

## **FC DEN BOSCH, DE OPEN CLUB | DEEL 1: OPLEIDEN**

***Wat een betaald voetbalorganisatie ook kan zijn.***

***De FC Den Bosch-jeugdopleiding omarmt het idee van de open vereniging van de toekomst. Vanaf het seizoen 2021-2022 creëert FC Den Bosch als eerste BVO in Nederland naast het reguliere speelveld een ander speelveld voor jonge kinderen in de regio. Met programma's waarin voetbal de basis vormt om sociale en sportieve doelen te realiseren, helpt FC Den Bosch deze spelertjes hun (voetbal)dromen na te jagen. Er is geen instapniveau. Ook maakt het niet uit of je een jongen, meisje of transgender bent. In de basis is iedereen welkom door het principe van open inschrijving. De nieuwe weg naar een open vereniging slaat FC Den Bosch niet alleen in. Voetbalvereniging BVV wordt actief betrokken bij de uitvoering van de plannen. Niet alleen wordt de thuishaven van BVV, sportpark De Vliert, het decor van de open vereniging, de principes van de open club gelden straks ook voor de jeugdopleiding van BVV.***

Wanneer je aan kinderen vraagt wat het leukste is aan voetballen, zeggen zij: veel aan de bal zijn, acties maken, scoren en samen spelen. Dat geldt voor alle spelertjes, niet alleen voor die in de opleidingen van profclubs. Alle voetballertjes, ongeacht hun niveau, moeten met plezier kunnen voetballen en kind kunnen zijn. Om kinderen aan het sporten te krijgen en te houden, wil je ze enthousiasmeren en ze succes laten beleven. Plezier en ontwikkeling gaan hand in hand. Want als kinderen plezier in het spel hebben, voetballen ze vaker en worden ze vanzelf steeds beter.

FC Den Bosch heeft als betaalvoetbalorganisatie de kennis, ervaring en aantrekkingskracht om jonge kinderen te enthousiasmeren voor het spelletje. Daarmee heeft de club een voorbeeldfunctie en dat brengt verantwoordelijkheid met zich mee. Namelijk om als aanjager te fungeren bij het verhogen van het voetbalniveau én het versterken van de voetbalbeleving in de regio. In de huidige voetbalcultuur en binnen het huidige opleidingssysteem zijn scouting-mechanismes de gebruikelijke manier om spelers te selecteren. Eenmaal gescout speel je 'als beste' vervolgens in competitieverband tegen 'andere besten', omdat - zo is de gangbare gedachte - als de besten tegen de besten spelen, de besten alsmaar beter worden.

De beperkende factoren van deze manier van talentidentificatie zijn groot. Fysieke achterstand, trainingsachterstand, tijdelijke sociale of psychologische belemmeringen kunnen allemaal roet in het eten van de ontwikkeling van een speler gooien. Liever praten wij binnen FC Den Bosch helemaal niet over achterstand, maar noemen wij het ontwikkeling in eigen tempo. Zo halen we de druk van de schouders van kinderen en geven we ze meer tijd en ruimte zich te ontplooien. Want te veel ambitie, te veel prestatiegerichtheid en te veel controledrift - op scholen of op sportvelden - is schadelijk voor kinderen op jonge leeftijd. De stress van de uitslag van de wedstrijd en de mogelijkheid dat je de opleiding aan het einde van een seizoen moet verlaten,

ondermijnen het zelfvertrouwen en zijn daarmee over de breedte contraproductief. Veel talent haakt er door af en gaat zo voor de sport verloren. En door de manier van scouten blijft veel talent onontdekt. FC Den Bosch wil de stress-factor uit het systeem halen.

## **PEDAGOGISCH SPORTKLIMAAT**

Het verantwoord opleiden van jonge spelers kan het beste bij een voetbalclub in de directe woonomgeving van het kind en in een pedagogisch klimaat dat aansluit bij de behoeften van het kind op dat moment. De ontwikkeling van kinderen volgt biologische patronen die in fases te onderscheiden zijn en die tussen individuele kinderen enorm kunnen verschillen. Deze ontwikkeling verloopt dus niet volgens een rechte, voorspelbare lijn. Sterker, die lijn is vrijwel altijd grillig. Een speler die fantastisch was op zijn negende, kan het jaar erop veel minder presteren door bijvoorbeeld problemen thuis. Dat betekent niet dat deze speler direct moet worden afgeschreven. In het nieuwe opleidingsparadigma koppelen wij het huidige prestatie niveau daarom expliciet los van het mogelijke prestatieniveau en plaatsen we 'niveau' in een perspectief van tijd en context. Vanuit ontwikkeling gedacht is vooral het proces belangrijk. Want potentie zegt iets over de eigenschappen die een speler in de toekomst zou kunnen hebben. Actualiteit zegt alleen iets over de kwaliteiten die het kind nu heeft of nu laat zien.

Omdat de voetballerij (nog) vrijwel altijd gaat over actualiteit, heeft de KNVB bij een aantal amateurclubs recent het pilotproject 'gelijke kansen' gelanceerd. Om een cultuuromslag te bewerkstelligen wordt vanuit een ander perspectief naar het opleiden van talentvolle kinderen gekeken. FC Den Bosch onderstreept het belang van gelijke kansen en zoekt ook naar betere opleidingsalternatieven voor spelers tussen de acht en twaalf jaar oud. Onder andere door het scoutingproces te verlengen blijven spelertjes langer bij hun eigen amateurvereniging voetballen. Op termijn wil FC Den Bosch het spelen in competitieverband met teams tot en met Jo12 helemaal afschaffen. Medio 2020 is FC Den Bosch al gestopt met Jo10 en na het seizoen 2020-2021 houdt de club op met competitiewedstrijden voor Jo11.

FC den Bosch heeft relatief gezien veel profvoetballers opgeleid. Toch komt het merendeel van de spelers uit de FC-jeugdopleiding, niet bij een profclub te voetballen, maar in het (regionale) amateurvoetbal. Een loopbaan als profvoetballer is voor weinigen weggelegd.

Maar het is heel wat als je bij FC Den Bosch hebt gevoetbald, hoe de afloop ook is. Ons doel is altijd dat spelers met een goed gevoel terug kunnen kijken op de jaren in de opleiding. We helpen jongens (en in de toekomst ook meisjes) op een evenwichtige manier toe te groeien naar hun toekomstige status van profvoetballer. Mits hun talent dat toelaat. Want lukt dat onverhoopt niet, dan is er geen man overboord. Het streven is dat iedere speler het gevoel mee krijgt dat hij/zij is gegroeid als voetballer, en als mens, als persoonlijkheid. Dat hij/zij plezier heeft gehad. Spelers die de opleiding hebben voltooid, nu en in de toekomst, moeten zonder uitzondering kunnen zeggen dat zij een

veelzijdige, gedegen vakopleiding hebben genoten. Dat, en niet slechts een profcontract, is onze voornaamste graadmeter voor succes.

### **NIEUW PARADIGMA**

Het individuele kind staat centraal in de FC Den Bosch Jeugdopleiding. We stoppen veel meer tijd in het ontwikkelen van talent en veel minder in het identificeren (scouten) van talent. Middelen, mensen en organisatie worden zodanig ingezet dat de speler in een meerjarig proces optimaal gefaciliteerd wordt in zijn of haar ontwikkeling. Hierdoor kan het kind het maximale uit zichzelf halen. FC Den Bosch laat kinderen frequent spelen in kleine groepjes, in eigen tempo progressie boeken, dingen uitproberen en fouten maken zonder consequenties. Fouten zijn er niet om 'goed te maken', maar om te accepteren als essentieel onderdeel van groei. Het gaat erom dat spelertjes zonder blokkades (door) kunnen spelen en leren handelen naar nieuwe situaties. Belangrijk is dat de speler zich veilig voelt bij de trainer-coach en in de leeromgeving. Geen spelertje hoeft daarom te vrezen dat hij of zij de opleiding na een seizoen alweer moet verlaten.

De intentie is om iedere speler tenminste vijf jaar bij FC Den Bosch te houden. Al die tijd zijn de spelertjes baas over hun eigen ontwikkeling en worden ze niet ingedeeld op niveau of leeftijd, maar krijgen ze dezelfde mate van aandacht. Door de spelers vrijer te laten leren ze meer zelf te laten oplossen worden ze creatiever en socialer.

Het competitieve dat in ieder kind schuilt, wordt overigens niet ontmoedigd. We geven de spelertjes alleen mee dat winnen de bekroning is van het spel en niet het doel ervan. Tijd om te leren, geen druk om te moeten winnen dus. Daarmee verruimt FC Den Bosch het kortetermijndenken voor langetermijndenken.

### **HOE WERKT HET?**

De FC Den Bosch Open Club gaat medio augustus 2021 van start met 32 kinderen tot acht jaar. Het seizoen daarop breiden we uit met Jo9 enzovoort. Binnen vijf jaar maken alle jeugdspeler, jongens en meisjes, onder de 12 jaar deel uit van de open FC Den Bosch vereniging en is er geen maximale aantallen-grens meer. Die is er nu (nog) wel, omdat de programma's van de individuele spelers in de open club sterk van elkaar kunnen en ook moeten verschillen. Het plannen van activiteiten is dus een behoorlijke logistieke en organisatorische uitdaging. FC Den Bosch begint daarom met een kleine stap, die op organische wijze leidt tot hele grote veranderingen. Onderweg leren we wat het beste werkt.

Plaats van handeling is het sportpark van samenwerkingspartner BVV, achter Stadion De Vliert. Hier wordt twee keer in de week getraind, op woensdag- en op vrijdagmiddag. Competitiewedstrijden worden onder de vlag en eveneens op het sportpark van voetbalvereniging BVV gespeeld op zaterdag (en eventueel ook op zondag). Jaarrond worden (zaalvoetbal, FIFA, COD) toernooien en MVO-activiteiten georganiseerd. Thema's die aan bod komen zijn gericht op het bevorderen van positieve gezondheid in de breedste zin van het woord. De ene keer ligt het accent op het fysieke aspect, de andere keer besteden we aandacht aan bijvoorbeeld mentale weerbaarheid. Bij alles wat

we doen staan plezier en spelen centraal. Het belang van de speler is het uitgangspunt van de gehele opleiding.

### **DE TRAINERS ZIJN MENTORS**

Ons richtpunt in de open club is niet de ontwikkeling van de beste spelertjes, maar de ontwikkeling van álle spelertjes, waarbij het streven is dat kinderen plezier in het spel krijgen, hebben en houden.

De spelers worden voortdurend gestimuleerd tot zelfregulatie. Uitgangspunt is de speler inzicht te geven in de eigen, unieke eigenschappen en kwaliteiten en het plezier te stimuleren om deze kwaliteiten te leren gebruiken en in te zetten. Spelenderwijs ontdekken kinderen wat er goed gaat of beter kan. Zo worden ze bewust gemaakt van hun vermogen om reële doelen te kunnen stellen en plannen, en ontwikkeling te evalueren. De coach/mentor begeleidt en faciliteert dit proces dat gericht is op de ontwikkeling van de speler in alle facetten. Want voor het opleiden van zelfstandige, creatieve voetballers die sociaal vaardig zijn, volstaat voetbaltechnisch jeugdbeleid alleen niet. De sociaal-emotionele component is een even belangrijk onderdeel van het opleidingsprogramma. Naast sportieve doelen is er aandacht voor waar de speler vandaan komt en wat de context is buiten de club, hoe het op school gaat enzovoort. De voortgang wordt op alle fronten gemonitord en met alle middelen, tools en faciliteiten die FC Den Bosch en BVV voor de opleiding beschikbaar hebben. Vanuit het perspectief van het kind is alles gericht op het proces van ontwikkeling van de individuele speler.

*Met en via de open club, wil FC Den Bosch méér betekenen voor haar achterland. FC Den Bosch gelooft dat een BVO het vermogen heeft om te verbinden en te inspireren. Als gangmaker voor een positieve impact op talentontwikkeling kan FC Den Bosch een community helpen creëren en die impact dicht(er)bij brengen. FC Den Bosch is ervan overtuigd dat de open club leidt tot betere voetballers, trainers en bestuurders, meer talentontwikkeling en bovenal meer en levenslang voetbalplezier!*