

FC Den Bosch B.V.

JAARREKENING 2019-2020

te 'S-HERTOGENBOSCH



INHOUDOPGAVE

Directieverslag	pagina 3
Geconsolideerde jaarrekening	pagina 14
Overige gegevens	pagina 20

Directieverslag 2019-2020

Hierbij treft u het bestuursverslag aan betreffende de jaarrekening 2019/2020 van FC Den Bosch B.V. (verder te noemen: "FC Den Bosch").

1. TERUGBLIK

1.1 Algemeen

Bij de start van dit seizoen heeft FC Den Bosch te maken gehad met de financiële en juridische naweëën van de voorgenomen overname (het verwerven van een meerderheidsbelang) door de heer Jordania in het seizoen 2018/2019.

In maart 2019 heeft de KNVB na een lang goedkeuringstraject, besloten niet met de overname in te stemmen. Op 16 juli 2019 heeft de beroepscommissie van de KNVB het beroep van FC Den Bosch ongegrond verklaard. De beroepscommissie van de KNVB heeft de overname door de heer Jordania definitief niet goedgekeurd. Parallel aan dit traject is tussen FC Den Bosch en de heer Jordania een verschil van inzicht ontstaan over waar de rekening van de gedane investeringen kwam te liggen. Beide partijen menen een vordering op elkaar te hebben. Ondanks diverse pogingen om dichterbij elkaar te komen. Ten tijde van het schrijven van dit verslag is de verwachting dat de rechter een uitspraak zal moeten gaan doen om deze kwestie te beslechten.

Deze investeringen van de heer Jordania brengen voor FC Den Bosch overigens ook in de komende seizoenen (betalings)verplichtingen met zich mee. FC Den Bosch werd aan het einde van het seizoen 2018/2019 geconfronteerd met tal van schuldeisers die betaling vorderden van hun facturen. De heer Jordania weigerde zijn financiële verplichtingen na te komen waardoor de KNVB-licentie en daarmee het bestaansrecht van FC Den Bosch als BVO in gevaar kwam. Voor het seizoen 2019/2020 kampt FC Den Bosch dan ook aanvankelijk met een gat in de begroting van € 1,6 miljoen.

Tevens diende FC Den Bosch een sluitende begroting voor het seizoen 2019-2020 bij de KNVB in te dienen en een acceptabele spelersselectie samen te stellen. Op maandag 26 augustus 2019 levert FC Den Bosch een sluitende begroting in. Het aanvankelijke gat is gedicht door bezuinigingen, het niet verlengen van aflopende (spelers)contracten, opbrengsten uit de transfers van Sam Kersten en Sven Blummel, opgewaardeerde sponsorovereenkomsten en door gelden uit een nieuw opgericht spelersfonds. Tevens is FC Den Bosch in staat geweest om hiermee voor het seizoen 2019/2020 een acceptabele selectie samen te stellen.

Het seizoen 2019/2020 kende een abrupt einde als gevolg van het COVID-19 virus dat in een rap tempo in de wereld om ons heen greep. Op 6 maart speelde FC Den Bosch achteraf gezien haar laatste wedstrijd van het seizoen thuis in De Vliert tegen Almere City (1-2). Op 10 maart 2020 werden vanwege de coronacrisis in Nederland de Brabantse thuiswedstrijden van speelronde 30 afgelast. Op 12 maart 2020 werden alle Nederlandse voetbalwedstrijden tot en met 31 maart 2020 afgelast. Op 15 maart 2020 werd dit verlengd tot en met 6 april 2020. Op 31 maart 2020 maakte de overheid tijdens een persconferentie bekend dat alle betaald voetbalwedstrijden tot 1 juni 2020 waren stilgelegd. De bond richtte zich in eerste instantie op een eventuele hervatting in de tweede helft van juni.

Het huidige seizoen zou dus nog doorlopen na 30 juni 2020. Op 21 april 2020 maakt de overheid tijdens een persconferentie bekend dat alle betaald voetbalwedstrijden definitief verboden zijn tot minstens 1 september 2020. Hiermee was duidelijk dat het seizoen 19/20 niet meer hervat zou worden. Geen kampioen en geen promotie.

Naar aanleiding van het racisme incident tijdens de thuiswedstrijd op 17 november 2019 tegen Excelsior, is FC Den Bosch ongewild even wereldnieuws geworden. De stortvloed aan beschuldigingen richting de club en het daarmee gepaard gaande negativisme in relatie tot de club, zijn keihard aangekomen. De club heeft aangegeven zeer ongelukkig te hebben gehandeld. In vervolg hierop is FC Den Bosch in samenspraak met alle betrokkenen rondom de club, schouder aan schouder, actief op zoek gegaan naar manieren om de misstanden, waaraan een deel van de achterban zich mogelijk schuldig heeft gemaakt, grondig aan te pakken en zo goed als mogelijk uit te bannen. Als het onderwerp racisme en discriminatie in het voetbal ter sprake komt, wordt vaak teruggewezen op dit incident. Dit zorgt er voor dat FC Den Bosch vooralsnog blijvend zal worden herinnerd aan dit zeer onfortuinlijke en pijnlijke incident.

Gedurende het seizoen 2019/2020 is met diverse potentiële investeerders gesproken om de continuïteit van FC Den Bosch veilig te stellen en meer financiële armslag te krijgen. Vooralsnog hebben deze gesprekken niet geleid tot een financiële injectie.

Op 1 mei 2020 wordt de heer Almering aangesteld als directeur en hij volgt de heer Teelen op die vanaf het begin van het seizoen 2019/2020 op interim basis deze functie heeft bekleed.

2. FINANCIËLE ZAKEN

2.1. Plan van aanpak

Bij aanvang van het seizoen is FC Den Bosch nog steeds ingedeeld in categorie I met verscherpt toezicht. Die indeling is het gevolg van de preciaire financiële positie en loopt sinds december 2017. In januari 2018 werd FC Den Bosch door de licentiecommissie van de KNVB opgenomen in een plan van aanpak traject. Dit zou erin moeten voorzien dat de club binnen een maximale tijdsperiode van drie jaren terugkeert in categorie II. In september 2019 werd het (herziene) plan van aanpak goedgekeurd voor het seizoen 2019/2020. Aan deze goedkeuring heeft de licentiecommissie van de KNVB zogenoemde “normstellingen” verbonden om de doelstelling van het plan van aanpak, het verbeteren van de financiële positie van de club, binnen de in het plan van aanpak genoemde tijdspanne te realiseren. FC Den Bosch heeft in dit kader voor het seizoen 2019-2020 een drietal normstellingen opgelegd gekregen, te weten:

1. Normstelling personeelskosten;
2. Normstelling liquiditeit;
3. Normstelling Resultaat.

Volgens de normstelling personeelskosten (totale kosten voor al het personeel van de club, inclusief vakantiegelden, sociale lasten en eventuele bonussen en dergelijke) mogen de personeelskosten over het gehele seizoen 2019/2020 maximaal € 2.225.000,- bedragen. Omtrent deze normstelling schuilt het bezwaar in de peildatum van 1 november 2019. FC Den Bosch is van mening dat deze datum niet in lijn is met de afspraken die voortkomen uit het plan van aanpak. Die gaan immers over een heel seizoen en niet over een momentopname nog voor de transferperiode in de winterstop. Na de wintertransferperiode blijft FC Den Bosch over een heel seizoen en in lijn met het plan van aanpak, namelijk wel binnen de gestelde norm.

De normstelling liquiditeit vereist dat FC Den Bosch op 31 december 2019 minimaal €1.099.000,- op haar bankrekening heeft staan. Deze normstelling ziet toe op het beschikken over voldoende liquide middelen in relatie tot het uitspelen van het seizoen 2019/2020. FC Den Bosch erkent het belang van een gezonde bankstand die dit mogelijk maakt, maar betwist de hoogte van het bedrag. In een onderbouwde verklaring heeft FC Den Bosch aan de licentiecommissie toegelicht dat het verschil met de werkelijke bankstand ter grootte van € 229.000, naar verwachting tijdig wordt ingelopen en er in het vervolg van het seizoen geen liquiditeitsprobleem ontstaat.

De geschillen tussen FC Den Bosch en de licentiecommissie hebben ook, na het herzieningsverzoek door FC Den Bosch, geleid tot het opleggen van een tweetal sancties in de vorm van 2 keer 3 punten in mindering in het lopende seizoen. Met betrekking tot het geschil in relatie tot de normstelling liquiditeit was het, als het gevolg van het vroegtijdig beëindigen van de competitie als gevolg van het COVID-19 virus, nog even spannend of dit op het seizoen 2019/2020 betrekking zou hebben of op het seizoen 2020/2021. Uiteindelijk was de KNVB ontvankelijk voor de argumenten van FC Den Bosch en is de straf opgelegd in het seizoen 2019/2020.

De derde normstelling resultaat is (bruto resultaat einde boekjaar) is als gevolg van het abrupt beëindigen van de competitie doorgeschoven naar het seizoen 2020/2021. Het plan van aanpak is dientengevolge ook voor een jaar bevroren.

2.2. Resultaat positief

Het voetbaljaar 2019/2020 is afgesloten met een positief netto resultaat en eveneens een positief bedrijfsresultaat.

De omzet over het seizoen 2019/2020 is ten opzichte van het seizoen 2018/2019 met € 3.623K afgenomen tot een totaalbedrag ad € 3.108K. De grootste verschillen worden veroorzaakt door bijdragen in de kosten van de heer Jordania in 2018/2019. De ontvangen subsidies inzake de NOW-regeling zijn niet in de omzet verantwoord maar onder de personeelskosten. Tevens zitten de vergoedingssommen (o.a. spelersfonds) ook niet in de omzet verwerkt. Het netto resultaat kwam uiteindelijk uit op € 197K positief, wat een verbetering van het nettoresultaat is van € 535K ten opzichte van 2018/2019.

2.3. Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat voor rente en belastingen is uitgekomen op € 222K positief. Dit is € 553K positiever dan in het seizoen 2018/2019.

2.4 Omzetting NV naar een BV

In januari 2020 heeft FC Den Bosch schriftelijk melding gemaakt bij de licentiecommissie van de KNVB met betrekking tot het voornemen om de rechtsvorm te wijzigen van een NV naar een BV. Als reden voor de vormgenomen rechtswijziging, heeft FC Den Bosch als toelichting gegeven dat banken niet welwillend staan tegenover het openen van een bankrekening op naam van een naamloze vennootschap. Daarnaast zijn de huidige aandelen van FC Den Bosch N.V. op basis van de feitelijke situatie in handen van een vaste groep aandeelhouders waardoor er geen sprake is van aandelen die “vrij” verhandeld worden en deze feitelijke situatie beter aansluit bij de rechtsvorm van een besloten vennootschap dan van een naamloze vennootschap. Deze omzetting is op 29 mei 2020 geëffectueerd.

3. VOETBALTECHNISCHE ZAKEN

3.1. A-selectie FC Den Bosch

De sportieve ambitie was gericht op het behalen van minimaal plaats 10 op de ranglijst van de Keuken Kampioen Divisie of hoger waarmee plaatsing voor de play-offs mogelijk zou kunnen worden gerealiseerd.

Tijdens de zomer transferwindow worden vervolgens Velkov, Vaisanen, Felida en Van der Steen behouden en hebben we afscheid moeten nemen van de eerdergenoemde Blummel en Kersten, die een mooie transfer maakten. Op de laatste dag is de club nog in de gelegenheid geweest een aantal spelers aan de selectie toe te voegen en daarmee te versterken. Laukart (komt over van FC Twente), Dkidak (komt over van Jong Vitesse), Abdullahi (komt over van Jong Sparta), Miedema (komt over van Jong PEC Zwolle) en Trotman (komt over van Jong FC Twente).

In de eerste seizoenshelft stakte vooral de doelpuntenproductie. Als gevolg hiervan zijn in deze periode veel wedstrijden met een gelijkspel afgesloten.

In de winter transferwindow is Vaisanen verkocht aan Elfsborg en Velkov verhuurd aan RKC. Marques wordt gehuurd van Sporting Lissabon, Bergsma van AZ en Junior van der Velden wordt overgenomen van Jong FC Utrecht. Deze versterkingen hebben gezorgd voor een sterke verbetering van de sportieve resultaten in het eerste kwartaal van 2019 totdat het voetbalseizoen abrupt werd beëindigd als gevolg van het COVID-19 virus.

FC Den Bosch eindigde het seizoen 2019/2020 op een twaalfde plaats in de Keuken Kampioen Divisie. Dit is inclusief 2 keer 3 punten in mindering in het kader van een tweetal eerder opgelegde sancties. De Bossche ploeg behaalde 35 punten uit 29 competitieduels (10 overwinningen, 11 gelijke spelen en 8 nederlagen) met een doelsaldo van 56 voor en 49 tegen. Op 6 maart thuis tegen Almere City (1-2) speelde FC Den Bosch haar laatste competitiewedstrijd. Daarna werden zowel de Keuken Kampioen divisie als de eredivisie stilgelegd als gevolg van het COVID-19 virus. In het bekertoernooi werd FC Den Bosch in de eerste ronde uitgeschakeld door IJsselmeervogels (3-0).

3.2 Spelersfonds

Om het grote financiële tekort aan begin van het seizoen drastisch omlaag te brengen, is er vanuit FC Den Bosch voor gekozen om een spelersfonds op te richten. Dit spelersfonds kent een minimale inleg en geen maximale inleg. Het fonds kent een looptijd tot 1 september 2022.

Gedurende de looptijd hebben zowel de participanten (naar rato van inleg) als FC Den Bosch recht op een percentage van alle netto transferinkomsten. Dit geldt voor alle transfers in de komende drie seizoenen. De participanten komen tenminste 2x per jaar samen. (transferperiodes). De zeggenschap ligt bij (het technisch hart van) FC Den Bosch. Een grote participant in het spelersfonds is na enkele maanden in staat van faillissement geraakt. Hiermee stond FC Den Bosch wederom voor een grote uitdaging in relatie tot het eerder beschreven plan van aanpak.

3.3. FC Den Bosch Jeugdopleiding

De jeugdopleiding is het fundament en de belangrijkste levensader van FC Den Bosch. Hoofd jeugdopleiding de heer Lakwijk is hoofdverantwoordelijk voor de coördinerende en leidinggevende taken binnen de jeugdopleiding. Vanuit de totale eindverantwoordelijkheid over het voetbaldomein, wordt hij daarin bijgestaan door manager voetbalzaken de heer Ruijsch. Vanuit de RvC is de heer Gösgens met de verantwoordelijkheid voor de technische portefeuille, hier zeer nauw bij betrokken. Het managementteam van de jeugdopleiding bestond uit HJO de heer Lakwijk en daarnaast twee assistent-HJO's, de heer Wijlaars en de heer Golverdingen, coördinator de heer Pennings en fysiek/medisch coördinator de heer de Waal. In het seizoen 2018/2019 had de jeugdopleiding voor het eerst zo'n managementteam met als doel de taken van het HJO te delegeren en intern mensen op te leiden. Aan het einde van het seizoen van 2019/2020 heeft de heer Lakwijk zijn functie neergelegd en hebben de heren Wijlaars en Golverdingen de taken als HJO en coördinator algemene zaken/ talentenplan volledig overgenomen. De heer Pennings is in zijn huidige functie nog steeds actief in het management. Ook heeft de heer Oppers het managementteam per 1 juni 2020 verlaten. De heer de Waal is weer teruggekeerd als fysiek/medisch coördinator binnen de jeugdopleiding.

De financiële situatie aan het begin van het seizoen 2019/2020 betekende voor de jeugdopleiding dat we een groot deel van het seizoen een twee-sporen-beleid dienden te volgen. Enerzijds uitgaande van de bestaande mogelijkheden en het niet doorgaan van de overname, anderzijds uitgaande van mogelijkheden om de faciliteiten van de jeugdopleiding uit te bouwen op basis van een hoger budget. Ondanks groen licht daarvoor, heeft de leiding van de jeugdopleiding besloten dat niet te doen. Aan het eind van het seizoen bleek de club zelfs te moeten bezuinigen, waarbij de jeugdopleiding als gevolg van de gekozen route, grotendeels buiten schot kon blijven.

Dit seizoen bestond de jeugdopleiding uit de volgende teams: Jo10, Jo11, Jo12, Jo13, Jo14, Jo15, Jo17, Jo19 en Jo23. De organisatie bestond grofweg uit een managementteam, technische staf, medische staf (i.s.m. Fysio Scholten), scoutingstaf en een groep vrijwillig teamkader.

Eindstanden

Jo23	3 ^e plaats, reserve eerste divisie
Jo19	1 ^e plaats 2 ^e divisie landelijk
Jo17	1 ^e plaats 2 ^e divisie landelijk
Jo15	5 ^e plaats 1 ^e divisie hoog

Jo14	5 ^e plaats 3 ^e C BVO competitie
Jo13	3 ^e Plaats 1 ^e divisie hoog
Jo12	4 ^e plaats divisie 3 Twingames
Jo11	Geen overzicht, standen werden niet meer bijgehouden door het format Twingames
Jo10	Geen overzicht, standen werden niet meer bijgehouden door het format Twingames

Tijdens en aan het eind van dit seizoen zijn spelers doorgestroomd naar ons 1^e team. Sommigen speelden al veel, anderen zijn in dat seizoen alleen aan de selectie toegevoegd. Onderstaand worden alleen de spelers meegenomen, die aan het eind van het seizoen 2018/2019 ook onderdeel bleven of werden van de selectie in het seizoen 2019/ 2020.

- | | |
|--------------------------|------------------------------------|
| ▪ Jorn van Hedel | vanuit Jo23 |
| ▪ Steven van der Heijden | vanuit Jo23 |
| ▪ Najim Haidary | vanuit Jo23 |
| ▪ Dhoraso Moreo Klas | vanuit Jo23 (leeftijd Jo19) |
| ▪ Declan Lambert | vanuit Jo23 |
| ▪ Ryan Lambert | vanuit Jo23 |
| ▪ Rik Mulders | vanuit Jo23 |
| ▪ Robin Voets | Lid van A-selectie (leeftijd Jo19) |
| ▪ Ringo Meerveld | Lid van A-selectie (leeftijd Jo19) |

In de winter van het seizoen 2019 / 2020 zijn de volgende spelers als jeugdspeler overgenomen door andere BVO's:

Justin Hubner Wolverhampton Wanders

Het seizoen voor de jeugdopleiding stond o.a in het teken van het opleiden en het ervaring laten opdoen door de nieuwe verantwoordelijken in de nabije toekomst. Verder was er focus op de volgende aandachtsgebieden:

- Wederopbouw, uitbreiding en wijzigen van het scoutingapparaat;
- Het ontwikkelen van de kwaliteit van de technische staf door intern opleiden en werving/selectie;
- Verbeteren van het didactisch en pedagogisch klimaat;
- Continuïteit verbeteren.

4. COMMERCIELE EN MAATSCHAPPELIJKE ONTWIKKELINGEN

4.1. Commercie

De commerciële inkomsten uit sponsoring inclusief barterdeals en eenmalige sponsor – arrangementen, maar exclusief horeca bedroegen in het seizoen 2019/2020 € 1.681k. Hiermee zijn de sponsorinkomsten weliswaar behoorlijk achtergebleven op het budget (€ 2.100), maar wel in lijn met het seizoen 2018/2019. In januari 2020 zijn er voor de club twee lucratieve contracten afgesloten met twee samenwerkingspartners in de horeca en hospitality, te weten Heineken en Top Events. Als gevolg van het COVID-19 virus heeft het geplande gala in april 2020 geen doorgang kunnen vinden. De vroegtijdige beëindiging van de competitie als gevolg van ditzelfde virus, heeft nauwelijks geleid tot enige vorm van restitutie onder onze sponsors. Dit laat zien dat FC Den Bosch wordt gesteund door zeer loyale commerciële partijen. Wel zijn wedstrijdbaten (incl. ticketing) behoorlijk achtergebleven omdat de club een aantal thuiswedstrijden met een mooi affiche heeft moeten missen.

Op commercieel organisatorisch gebied heeft de club te maken gehad met het vertrek van de heer Visser in maart 2020 en de tijdelijke vervanging vanaf dat moment door de heer Van Aalst.

4.2. Supportersrelaties

In het seizoen 2019/2020 had FC Den Bosch 1.202 betalende seizoenkaarthouders. Dit is een stijging van ruim 7% procent ten opzichte van het seizoen 2018/2019. Het gemiddeld aantal toeschouwers bij thuiswedstrijden lag in het seizoen 2019/2020 rond de 3.400. Dit is een daling van 4% van het aantal toeschouwers per wedstrijd ten opzichte van het seizoen ervoor.

Ook dit seizoen heeft FC Den Bosch ingezet op het verbeteren van de wedstrijdbeleving. Een sfeervol, toegankelijk en een veilig Stadion De Vliert. Tijdens dit seizoen hadden kinderen tot en met 12 jaar wederom gratis toegang bij de thuiswedstrijden van de club.

Voor het missen van de laatste vier thuiswedstrijden door vroegtijdige beëindiging van de competitie hebben de supporters enerzijds vouchers aangeboden gekregen voor het bijwonen van wedstrijden in het seizoen 2020/2021 en anderzijds een sterk gereduceerd tarief voor de aanschaf van een seizoenkaart voor het seizoen 2020/2021. De supporters hebben nauwelijks gebruik gemaakt van de restitutiemogelijkheid in de vorm van een voucher.

In dit seizoen (officiële startdatum september 2019) is ook de Stichting M-side in het leven geroepen. De Stichting wil bijdragen aan de verbetering van de cultuur, sfeer en faciliteiten op de M-side. Zij hebben behoefte aan een integraal supportersbeleid en een meer zichtbare invulling van de SLO-functie. Daarnaast wil deze Stichting graag als intermediair fungeren tussen de club, stakeholders en achterban M-side.

4.3. Zakelijke Relaties

Het racisme incident in november heeft ook veel impact gehad op de relatie met onze zakelijke partners. Een aantal zakelijke relaties is hiermee ongevraagd en ongewenst geassocieerd. Derhalve is er vanaf dat moment veel tijd en energie in gaan zitten om alle betrokken zakelijke relaties zo veel mogelijk aan boord te houden. Hierdoor was er vooral oog voor de korte termijn en beduidend minder aandacht voor en bovendien ook minder mogelijk in relatie tot de ingezette lijn van het seizoen 2018/2109. Zoals het bundelen van krachten van bedrijven met een regionale uitstraling via de merkkracht en het merkbereik van FC Den Bosch. Maar ook het realiseren van meetbare tegenwaarde voor bedrijven en meer structurele aandacht voor stakeholder -management. Het werken aan de uitbreiding van het aantal zakelijke relaties op de korte termijn, maar wel met een lange termijn houdbaarheid werd hierdoor enorm bemoeilijkt. Het imago en de merkwaarde van FC Den Bosch hadden immers een forse deuk opgelopen.

4.4. FC Den Bosch Foundation

FC Den Bosch wil met haar foundation een meerwaarde zijn voor alle mensen die zich aan de club (willen) verbinden. De maatschappelijke rol van FC Den Bosch gaat hiermee verder dan alleen die van aanbieder van voetbalvermaak. In de maanden oktober en november 2019 (overigens voorafgaand aan het racisme en discriminatie incident) is stil gestaan bij de toekomst van de maatschappelijke inzet van de foundation. Met de aanwezige bezetting (en het vertrek van de heer Schapendonk) zou het niet mogelijk zijn de verdere gewenste verdiepingsslag te maken. De behoefte was vooral om juist minder afhankelijk te worden van de “waan van de dag”. Daarnaast bestond de nadrukkelijke wens om maatschappelijk verbeterend ondernemen daadwerkelijk een pijler van de club te maken. Hiertoe is outsourcing overwogen bij een van onze zakelijke relaties waarbij tevens financiële ondersteuning vanuit de gemeente in het vooruitzicht was gesteld. Echter de daadwerkelijke voortzetting hiervan is overschaduwed door het incident tijdens de voetbalwedstrijd FC Den Bosch – Excelsior. Na dit schadelijke incident voor FC Den Bosch is veel tijd en energie gaan zitten in het vervolgtraject, de gesprekken met allerlei instanties en betrokkenen die ondersteuning boden en het beperken van de imago schade van de club.

Tijdens het seizoen 2019/2020 zijn er overigens door de Foundation desondanks een aantal activiteiten in Stadion De Vliert en in wijken van de stad en regio georganiseerd. Zo was er bijvoorbeeld dit jaar wederom sprake van het project Walking Football. Hierbij komen er wekelijks senioren op vrijdag bij elkaar om samen te voetballen en te socializen. Hiermee voldoet dit project aan twee doelstellingen, namelijk het bevorderen van fysieke beweging en het tegengaan van sociaal isolement van ouderen. Daarnaast zijn er vanuit FC Den Bosch clinics verzorgd op de Johan Cruijff courts.

5. CORPORATE GOVERNANCE

5.1 Vergaderfrequentie

Gedurende het seizoen 2019/2020 heeft de RvC twee keer per maand, waarvan 1 keer fysiek en 1 keer telefonisch, formeel overleg gevoerd met de directie. In lijn met de Jordania periode heeft er met dezelfde intensivering overleg plaatsgevonden tussen RvC en directie, ook buiten de reguliere vergaderstructuur om.

5.2 Samenstelling Raad van Commissarissen

Aan het einde van het seizoen 2019/2020 bestond de RvC uit Jan-Hein Schouten (voorzitter), Jan Gösgens, Peter Poirters, Rob Kleijzen en Alexander Haas.

5.3 Risico's

De interne systemen voor risicobeheersing en controle bij FC Den Bosch beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. De werking van deze systemen betreft in het bijzonder een aantal onderdelen van de bedrijfsvoering van FC Den Bosch, variërend van medische begeleiding en procedures voor scouting tot richtlijnen voor computergebruik, voorschriften die verband houden met 'financial controlling, audit en compliance, alsmede de naleving van geldende wet en regelgeving door FC Den Bosch in het algemeen. Tevens is voorzien in een controlesysteem dat toeziet op een adequate financiële verslaggeving waardoor een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de financiële verslaggeving (samenwerking met externe partij OFS en accountant) geen onjuistheden van materieel belang bevat. Er wordt vanuit de directie en het management veel aandacht besteed aan handhaving van de procedures, richtlijnen en voorschriften. Een en ander wettigt de conclusie dat systemen van risicobeheersing en controle in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd.

De directie verklaart dat, gegeven de opzet en werking van de door FC Den Bosch gehanteerde financiële verslaggeving en controlesystemen:

- de risicobeheer- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid bieden dat de financiële verslaggeving geen wezenlijke onjuistheden bevat;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het verslagjaar niet naar behoren hebben gewerkt;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.

5.4 Gebeurtenissen na balansdatum

De commerciële pijler vormt zoals bekend een essentieel onderdeel van het businessmodel van FC Den Bosch. Ten einde de commerciële afdeling meer structuur te geven en van een kwaliteitsimpuls te voorzien, is er in augustus 2020 een commercieel manager aangesteld in de persoon van mevrouw Derks.

In het financiële kader hadden we ook te maken met een aantal grote uitdagingen. Immers als gevolg van de ontwikkelingen en maatregelen omtrent het COVID-19 virus was het nog maar de vraag of we inderdaad vanaf september 2020 weer publiek in het stadion mochten toelaten. Uiteindelijk zijn wij met beperkt publiek van start gegaan. Ook in de prognoses is vanaf dat moment rekening gehouden met een drietal scenario's. te weten zonder publiek, gedeeltelijk publiek en volledig met publiek. Verder hebben wij het spelersbudget in juli en augustus sterk omlaag gebracht, waarmee wij met een van de laagste spelersbudgetten van de Keuken Kampioen Divisie in het seizoen 2020/2021 van start gaan. Tevens hebben wij verdergaande bezuinigingen doorgevoerd met het oog op de mogelijke sterke omzetsdaling in relatie tot de eerdergenoemde scenario's en de te verwachten extra kosten.

Daarnaast zullen wij de gesprekken met mogelijke potentiële investeerders in de club ook voortzetten.

Wij willen graag van de gelegenheid gebruik maken om de medewerkers, vrijwilligers en sponsors te bedanken voor hun inzet en bijdrage.

's-Hertogenbosch, 2 november 2020

Namens deze,

R. Almering
Algemeen directeur

Jaarrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS (na resultaatbestemming)

ACTIVA

bedragen * EUR 1.000	<u>30-jun-20</u>	<u>30-jun-19</u>
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Vergoedingssommen	27	66
Materiële vaste activa		
Gebouwen en terreinen	508	375
Machines en installaties	50	27
Inventaris en inrichting	156	169
	<u>714</u>	<u>571</u>
Financiële vaste activa		
Langlopende vorderingen	14	14
	<u>14</u>	<u>14</u>
	<u>755</u>	<u>651</u>
Vlottende activa		
Vorraden	0	0
Vorderingen		
Debiteuren	204	466
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	6
Overige vorderingen en overlopende activa	308	123
	<u>512</u>	<u>596</u>
Liquide middelen	<u>408</u>	<u>59</u>
	<u>1.675</u>	<u>1.306</u>

PASSIVA

bedragen * EUR 1.000

	<u>30-jun-20</u>	<u>30-jun-19</u>
Groepsvermogen	<u>-1.325</u>	<u>-1.521</u>
	-1.325	-1.521
Voorzieningen		
Overige	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0
Kredietgever		
Leningen o/g	<u>1.290</u>	<u>844</u>
	1.290	844
Kortlopende schulden		
Kortlopend deel langlopende schulden	191	112
Crediteuren	494	714
Belastingen en premies sociale		
verzekeringen	397	340
Overige schulden	376	365
Overlopende passiva	<u>252</u>	<u>451</u>
	<u>1.710</u>	<u>1.983</u>
	<u>1.675</u>	<u>1.306</u>

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

bedragen * EUR 1.000	<u>2019-2020</u>	<u>2018-2019</u>
Netto-omzet	3.108	6.732
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>1.186</u>	<u>105</u>
Bedrijfsopbrengsten	<u>4.294</u>	<u>6.837</u>
Kosten		
Lonen en salarissen	1.103	3.373
Sociale lasten	276	314
Pensioenlasten	43	39
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	165	155
Overige personeelskosten	611	775
Huisvestingskosten	570	591
Wedstrijd- en trainingskosten	363	602
Verkoopkosten	633	757
Algemene kosten	288	542
Overige bedrijfskosten	<u>20</u>	<u>20</u>
	<u>4.072</u>	<u>7.168</u>
Bedrijfsresultaat	222	-331
Financiële baten en lasten	<u>-25</u>	<u>-8</u>
Resultaat voor belastingen	197	-339
Belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultaat na belastingen	<u>197</u>	<u>-339</u>

GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT

bedragen * EUR 1.000	2019-2020	2018-2019
Bedrijfsresultaat	222	-331
Aanpassingen voor:		
Afschrijving immateriële en materiële vaste activa	165	154
Bijzondere waardevermindering	39	0
Veranderingen in werkkapitaal	-190	690
Betaalde interest	-25	-8
Cash flow uit operationele activiteiten	-11	838
Investering in vergoedingssommen	-30	-100
Investering in materiele vaste activa	-277	-234
Desinvestering financiële activa	0	0
Cash flow uit investeringsactiviteiten	-307	-334
Ontvangen langlopend vooruit ontvangen	0	0
Aflossingen leningen en vooruit-ontvangen bedragen	445	-124
Cash flow uit financieringsactiviteiten	445	-124
Netto toename/(afname) van geldmiddelen	349	49
Geldmiddelen openingsbalans	59	10
Geldmiddelen eindbalans	408	59
Toename/(afname) van geldmiddelen	349	49

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(Bedragen * EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

Activa

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

Onder de immateriële vaste activa worden de betaalde transfersommen verantwoord. Afschrijving gebeurt conform contractduur van de betreffende speler.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (3)

Betreft een langlopende vordering met een looptijd van meer dan één jaar.

Passiva

GROEPSVERMOGEN

Gestort en opgevraagd kapitaal

	<u>30-jun-20</u>	<u>30-jun-19</u>
Stand per 1 juli	188	188
Mutaties	0	0
Stand per 30 juni	<u>188</u>	<u>188</u>

Eind boekjaar 2017/2018 bedraagt het maatschappelijk kapitaal € 261.001, bestaande uit € 261.000 gewone aandelen met een nominale waarde van € 1 en één prioriteitsaandeel. Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt € 187.646.

Geplaatst kapitaal

Per 29 mei 2020 is de naamloze vennootschap FC Den Bosch middels een notariële akte omgezet in een besloten vennootschap. Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt 260.001 Euro en is verdeeld in een prioriteitsaandeel, 11.000 cumulatief preferente aandelen, 150.000 gewone aandelen A, 50.000 gewone aandelen B, 48.899 gewone aandelen C en 10 gewone aandelen D. Elk van de aandelen heeft een nominale waarde van 1 Euro. Geplaatst en volgestort zijn 1 prioriteitsaandeel, 61.900 gewone aandelen A, 20.942 gewone aandelen B, 23.933 gewone aandelen C, 100 gewone aandelen D en 11.000 cumulatief preferente aandelen van elk 1 Euro nominaal. In 2014/2015 zijn 3.425 gewone aandelen B geplaatst en volgestort.

Agio reserves	
Stand per 1 juli	2.078
Mutaties boekjaar	<u>0</u>
Stand per 30 juni	<u><u>2.078</u></u>

In 2014/2015 zijn 3.425 gewone aandelen B geplaatst en volgestort tegen een koers van € 21,90 en een nominale waarde van € 1,-. Het verschil is als agio verantwoord.

De agio reserve is in het boekjaar 2017/2018 met 1,2 miljoen toegenomen, enerzijds doordat de financiers haar achtergestelde leningen ad € 425.000 en langlopende leningen ad € 180.000 in eigen vermogen (agio) hebben omgezet. Anderzijds door stortingen van gelden door externen in FC Den Bosch ad € 0,6 miljoen.

KREDIETGEVER

Hieronder zijn de langlopende leningen met een looptijd van langer dan één jaar opgenomen. De aflossingsverplichting is opgenomen onder de kortlopende schulden.

OVERIGE

Personeelsleden:

Bij de vennootschap waren in 2019-2020 gemiddeld 41 personeelsleden werkzaam (2018-2019: 49)

Voorstel tot bestemming van het resultaat over boekjaar 2019-2020:

Voorgesteld wordt om het resultaat over het boekjaar 2019-2020 toe te voegen aan de overige reserves. Deze resultaatbestemming is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening

's-Hertogenbosch, 2 november 2020

Statutair bestuurder,

R. Almering

.....

Raad van commissarissen

H.J.J.E. Mackelenberg, voorzitter

P.J.M. Poirters, lid

.....

.....

J.M.G. Gösgens, lid

R. Kleijzen, lid

.....

.....

J.H. Schouten, lid

A.F. Haas, lid

.....

.....