

FC Den Bosch B.V.
JAARREKENING 2021-2022



INHOUDOPGAVE

| | |
|------------------------------|-----------|
| Directieverslag | pagina 3 |
| Geconsolideerde jaarrekening | pagina 12 |
| Overige gegevens | pagina 16 |

Directieverslag 2021-2022

Hierbij treft u het bestuur verslag aan betreffende de jaarrekening 2021/2022 van FC Den Bosch B.V. (verder te noemen: "FC Den Bosch").

1. TERUGBLIK

1.1 Algemeen

Dit was het derde voetbalseizoen dat helaas werd beïnvloed door omstandigheden als gevolg van het coronavirus. Zo werd bij aanvang van de competitie begonnen met een maximaal toegestane bezettingsgraad van 2/3. Half september gingen de stadions weer volledig open voor het publiek om vervolgens op 13 november 2021 weer volledig op slot te gaan als gevolg van een algehele lockdown in Nederland. Hierdoor hebben we een aantal belangrijke thuiswedstrijden die normaliter veel publiek trekken, te weten tegen Top Oss en NAC, volledig achter gesloten deuren moeten spelen. Op 25 januari van dit jaar mocht er weer met beperkt publiek (1/3 capaciteit) worden gespeeld. Vanaf 15 februari gingen de stadions weer volledig open tot en met het einde van dit seizoen. Dit was wederom een behoorlijke streep door de rekening voor de club om verder te bouwen aan de noodzakelijke financiële groei. Immers met het wegvallen van het stadion als gemeenschappelijke ontmoetingsplek op wedstrijddagen, komt de binding met sponsors en de supporters onder druk te staan en wordt het vinden van nieuwe relaties bemoeilijkt.

Dit seizoen is in samenspraak met het gerenommeerde sportmarketingbureau Triple Double gewerkt aan de herpositionering van de club. Een belangrijke voorwaarde voor een toekomstbestendig beleid. In dit traject zijn diverse stakeholders zowel binnen als buiten de club in verschillende fasen betrokken. Hier zijn zowel een aantal ankerwaarden (Strijdbaar, Bosch en Hartstocht), waar je als club voor staat als aspiratiewaarden (Groei, Ontwikkeling en Gastvrijheid), waar je als club naar toe wil groeien, uit voortgekomen. Waarden die we met elkaar dienen te gaan laden en uiteindelijk ook waar dienen te maken. Tezamen met de overtuiging: "weerstand maakt je sterker" en de belofte: 'Leven Den Bosch', bepalen deze ingrediënten samen onze strategie voor de komende jaren.

Aan het begin van het seizoen en wel op de laatste dag van de transferdeadline (1 september 2021) is uiteindelijk, na een jaar van gesprekken voeren en een uitvoerige due diligence, diverse toetsingen en goedkeuringen, de verkoop van een meerderheidsbelang aan een aantal Amerikaanse investeerders afgerond. Hiermee gaan we als club, na een aantal jaar van financiële tegenslag en instabiliteit, weer een interessante nieuwe fase tegemoet. Doordat de afronding van deze verkoop samenviel met de laatste dag van de transferwindow, is de club niet in staat geweest om zich in de eerste helft van het seizoen, op sportief gebied te versterken.

2. FINANCIËLE ZAKEN

2.1. Verkoop meerderheidsbelang aan Amerikaanse aandeelhouders

Uiteindelijk hebben de gesprekken met de diverse potentiële investeerders in september 2021 geleid tot de verkoop van een meerderheidsbelang aan verschillende investeerders. Het betreft een vijftal aandeelhouders, ieder met een belang van minder dan 25%.

De bestaande lokale aandeelhouders, gegroepeerd in Forza FC Den Bosch B.V., hebben de club van een extra financiële steun voorzien. De ondertekening vond plaats op 22 juli 2021 en de definitieve afronding op 2 september 2021. Doormiddel van de deal zijn de langlopende leningen met derden afgelost, het spelersfonds afgekocht en heeft er een kapitaalinjectie plaatsgevonden. Het gouden aandeel, bepalend voor de identiteit van de club, blijft in handen van Stichting Behoud Betaald Voetbal 's-Hertogenbosch.

2.2. Indeling Categorie I/Plan van aanpak

Bij aanvang van het seizoen was FC Den Bosch nog steeds ingedeeld in categorie I met verscherpt toezicht. Een indeling die het gevolg was van de precaire financiële positie sinds december 2017.

Na afronding van het jaarrekening traject en inlevering van de jaarcijfers in oktober 2021, kreeg de club in december 2021 de verlossende terugkoppeling vanuit de KNVB dat conform het financiële rating systeem van de KNVB voldoende punten waren behaald om categorie 1 (inclusief het plan van aanpak traject) te verlaten en zich te scharen onder de financieel gezonde BVO's. Uiteraard was dit niet mogelijk geweest zonder de verkoop van het meerderheidsbelang aan de nieuwe Amerikaanse aandeelhouders en de financiële steun van de lokale aandeelhouders, gegroepeerd in Forza.

2.3. Generieke steunmaatregelen overheid

De club heeft ook dit jaar nog in beperkte mate gebruik kunnen maken van diverse beschikbare generieke overheidsmaatregelen zoals de NOW-regeling, TVL-regeling en de mogelijkheid tot uitstel van belastingbetalingen. Op dit moment loopt er nog een discussie ten aanzien van een aanvullende vergoeding met betrekking tot de TVL, waar we recht op menen te hebben.

2.4. Casus Jordania

Na de grotendeels positief uitgevallen uitspraak voor de club in juni 2021 (naar aanleiding van de zitting van maart 2021) heeft FC Den Bosch een hoger beroep ingesteld omdat de club de mening is toegedaan dat een aantal van haar schadeposten ten onrechte zijn afgewezen. Deze procedure loopt nog steeds en krijgt in december een vervolg.

2.5. Resultaat

Het voetbaljaar 2021/2022 is afgesloten met een negatief netto resultaat en een negatief bedrijfsresultaat.

De omzet over het seizoen 2021/2022 is ten opzichte van het seizoen 2020/2021 met € 386K toegenomen tot een totaalbedrag ad € 2.754K. Het grootste verschil wordt veroorzaakt door stijging van recettes doordat in seizoen 2020/2021 geen losse verkoop van tickets heeft plaatsgevonden. De ontvangen subsidies inzake de NOW-regeling zijn niet in de omzet verantwoord maar onder de personeelskosten. Het netto resultaat kwam uiteindelijk uit op € 313K negatief.

3. VOETBALTECHNISCHE ZAKEN

3.1. A-selectie FC Den Bosch

De sportieve ambitie voor het seizoen was erop gericht om “kampioen van het rechterrijtje te worden” en te verrassen in een periode en de periodetitel te bemachtigen en daarmee deelname aan de play-offs te realiseren. Uiteindelijk zijn we 11e geworden (“kampioen van het rechterrijtje” derhalve) en hebben we in de vierde periode lang meegedaan voor de periodetitel.

Het team stond onder leiding van trainer Jack de Gier met zijn assistenten William van Overbeek, Jan de Hoon, Scott Calderwood en keeperstrainer John Vos. Daarnaast is Julian Baas als performance manager aangesloten gedurende het seizoen.

Het seizoen is sterk beïnvloed door Covid-19 en de overname door de Amerikaanse aandeelhouders op de laatste dag van de zomer transferwindow. Doordat de overname pas zo laat plaats vond, is er voorzichtig gedaan met het binnenhalen van nieuwe spelers. Op de laatste dag van de window zijn er 4 spelers gehaald en is Ringo Meerveld voor een recordprijs aan Willem II verkocht.

In de winter transferwindow hebben we door kunnen selecteren en hebben we ons versterkt met Cijntje, Möller, Hunte, Douglas en Maguire. Jizz Hornkamp werd verkocht aan Willem II.

FC Den Bosch behaalde 47 punten uit 38 competitieduels (14 overwinningen, 5 gelijke spelen en 19 nederlagen) met een doelsaldo van 42 voor en 61 tegen.

In het bekertoernooi werd FC Den Bosch in de eerste ronde uitgeschakeld door Roda JC met 2-1.

3.2. FC Den Bosch Jeugdopleiding

De jeugdopleiding is hét fundament van FC Den Bosch. Een complete vakopleiding voor aankomende voetbalprofs. Met een sterke, regionale jeugdopleiding die scoort, bouwt FC Den Bosch verder aan de toekomst. De komende jaren wordt ons actieve jeugdbeleid verder gemoderniseerd en geprofessionaliseerd. Tegelijkertijd blijven we een opleiding bieden die voor jeugdspelers voelt als een warm bad. Want juist die combinatie van professionaliteit, toegankelijkheid en persoonlijke aandacht is dé succesformule waarvan FC Den Bosch sinds enkele jaren de vruchten plukt. Hele mooie vruchten, die al het geduld, inspanningen en investeringen ruimschoots rechtvaardigen. De jeugdopleiding wordt aangestuurd door een managementteam met Stef Wijllaars (HJO), Wally Pennings en David Golverdingen. Vanuit de totale eindverantwoordelijkheid over het voetbaldomein, worden zij daarin bijgestaan door manager voetbalzaken de heer Jan Gösgens.

Het hoofddoel

De belangrijkste doelstelling van de jeugdopleiding is dat er regelmatig spelers doorstromen naar de A-selectie. Deze doelstelling blijkt in de praktijk te worden waargemaakt. Bij het vlaggenschip van FC Den Bosch staat presteren voorop. Toch is de club erin geslaagd een situatie te creëren waarin de jeugd daadwerkelijk een kans krijgt. Voor FC Den Bosch is de binding met de omgeving belangrijk. Wij willen graag dat in het eerste elftal jongens uit de eigen regio spelen. Voetballers die vertrouwd zijn met de cultuur en het gedachtegoed van FC Den Bosch. Spelers die herkenbaar zijn voor ons publiek. Wij blijven ernaar streven dat ook in de komende jaren zeker de helft van de selectie uit zelf opgeleide spelers bestaat.

Debutanten

FC den Bosch heeft relatief gezien veel profvoetballers opgeleid. Toch komt het merendeel van onze

spelers uiteindelijk te voetballen in het (regionale) amateurvoetbal. Een loopbaan als profvoetballer is voor weinigen weggelegd, want voetbal is buitengewoon complex. Onze spelers worden daarom gaandeweg vertrouwd gemaakt met het profsportmilieu. Wij helpen hen op een evenwichtige manier en mits hun talent dat toelaat, toe te groeien naar hun toekomstige status van profvoetballer. Wij streven ernaar dat iedere speler zijn voetbaldromen na kan jagen en ook het gevoel mee krijgt te zijn gegroeid als persoon.

In het afgelopen seizoen hebben Jochem Scheij en Nick de Groot hun officiële debuut gemaakt.

Seizoen 2021 -2022

De jeugdopleiding bestaat uit de volgende teams Jo12, Jo13, Jo14, Jo15, Jo15, Jo18 en de Jo21. In de onderbouw van de jeugdopleiding zijn we gestopt met het jongste jeugdteam de Jo11. Het is gebleken dat het erg moeilijk is om te scouten bij de allerjongste jeugd. We hebben besloten de jongste jeugd op een later moment te scouten en selecteren. Wel hebben het afgelopen seizoen een talentenschool Jo11 gehad waarin spelers bij FC Den Bosch mee trinden maar wel gewoon lid bleven bij hun eigen vereniging.

Het seizoen 21/22 leverde een aantal mooie kampioenschappen op: de jongens van JO18, die een halve competitie speelden, werden al in november kampioen. De JO21 behaalde – ook voor de winterstop – de tweede plaats in de Divisie, wat genoeg was voor promotie. De JO15 won in juni in eigen huis het kampioenschap van Divisie 3, door met 6-2 te winnen van Alexandria '66. En ook JO16 eindigde als kampioen, na een 1-2 overwinning op ADO Den Haag. Hierdoor komt deze ploeg volgend jaar uit in Divisie 1, het hoogste niveau van Nederland. Ook heeft het Jo15 team voor het eerst in de historie van de club de nationale beker gewonnen en zo het succesvolle seizoen afgesloten.

| | | |
|------|-----------|----------|
| Jo21 | Divisie 2 | plaats 5 |
| Jo18 | Divisie 3 | plaats 4 |
| Jo16 | Divisie 2 | plaats 1 |
| Jo15 | Divisie 3 | plaats 1 |
| Jo14 | Divisie 3 | plaats 5 |
| Jo13 | Divisie 4 | plaats 8 |
| Jo12 | Divisie 5 | Plaats 7 |

In het afgelopen seizoen stonden de spelers van onze jeugdopleiding in groeiende belangstelling van de grotere clubs. Vrijwel elke zaterdag stonden scouts van Ajax, PSV, Utrecht, Groningen, en zelfs van clubs uit het buitenland (Genk, Club Brugge en Leverkusen) langs de lijn. Het nadeel van de betere resultaten is dat er op jonge leeftijd spelers de club verlaten. Vorig jaar ging er een speler uit de Jo15 naar PSV en een speler van de Jo16 naar Ajax.

4. COMMERCIEËLE EN MAATSCHAPPELIJKE ONTWIKKELINGEN

4.1. Commercie

De commerciële inkomsten uit sponsoring inclusief barter deals en eenmalige sponsorarrangementen, maar exclusief horeca, bedroegen in het seizoen 2021/2022 € 1.322K. Weliswaar een lichte stijging ten opzichte van het vorige seizoen, maar nog steeds behoorlijk lager dan gebudgetteerd. Voor een deel is dit toe te schrijven aan de COVID-19 maatregelen waardoor gedurende een bepaalde periode in het seizoen geen wedstrijdbezoek mogelijk was. Aan de andere kant zien we een grote groep sponsors (net als in de eerdere “corona” jaren) die zich desondanks loyaal hebben opgesteld richting de club.

De klankbordgroep die vorig jaar in het leven is geroepen na het aangekondigde aftreden van het voormalig Business Club bestuur, is het afgelopen jaar diverse keren bij elkaar gekomen. De rol van de klankbordgroep is om als sparringpartner voor de club te fungeren en daarnaast vooral beschikbaar te zijn als secundair aanspreekpunt voor businessclubleden. Dit om de binding met de Business Club op het vereiste en gewenste niveau te houden.

Er zijn verschillende activiteiten georganiseerd, zoals een seizoen kick-off (ontmoeting met de nieuwe aandeelhouders), een traditionele seizoen activiteit (zoals voor carnaval), maar ook het bijwonen van een wedstrijd bij een van de partnerclubs (Oostende tegen Club Brugge) en tot slot de zeer geslaagde seizoen afsluiting met de presentatie van de nieuwe positionering in het pas geopende hotel The Den. De wedstrijdbaten (incl. ticketing) hebben met name tijdens de succesvolle vierde periode een aanzienlijke stijging laten zien. Hierdoor is het budget, ondanks de impact van corona gedurende het seizoen, ruimschoots gehaald.

4.2. Supportersrelaties

In het seizoen 2021/2022 had FC Den Bosch 1.974 betalende seizoenkaarthouders. Dit is een stijging van ruim 20 procent ten opzichte van het seizoen 2020/2021.

Ondanks de maximale toegestane 2/3 bezetting vanaf het begin van het seizoen, heeft dit geen problemen opgeleverd voor het toelaten van supporters en sponsors tijdens de thuiswedstrijden in de Vliert.

Door de scherpere tarifiering van de seizoenkaarten heeft er geen compensatie plaats gevonden voor het missen van de thuiswedstrijden gedurende de lockdown van half november 2021 tot februari 2022. Helaas betrof het een aantal thuiswedstrijden met mooie wedstrijdaffiches.

Vanaf het begin van het seizoen heeft er met enige regelmaat overleg plaatsgevonden tussen de club en de supporters. In de tweede helft van het seizoen is de dialoog met twee van de drie supportersgroeperingen (Stichting M-side en Duketown crew) stil komen te vallen vanwege een verschil van inzicht.

De vrijgekomen positie van de Support Liaison officer is met ingang van het seizoen ingevuld door de heer T. Hermans.

4.3. FC Den Bosch Foundation

FC Den Bosch komt in actie voor kwetsbare groepen, voor Bosschenaren die aan de zijlijn van de maatschappij staan of zijn geplaatst, dan wel mensen die zich (even) niet zelf staande kunnen houden. Met projecten die hen steunen in de belangrijkste domeinen van het menselijk leven - inkomen, zorg en sociaal contact.

Groei vereist dat je toegang hebt tot anderen en tot uiteenlopende ervaringen. Het stadion De Vliert is een middel, een enthousiasmerende, perspectief biedende omgeving waar kwetsbare mensen hun (verborgen) talenten en motivatie kunnen ontdekken en ontwikkelen.

De FC Den Bosch Foundation zorgt dat mensen en instanties elkaar weten te vinden. Zodat iedereen zijn/haar bijdrage kan leveren en met collectieve acties kan strijden voor een leefbare stad. Kwesties met een gemeenschappelijk belang, zoals (contact) armoede, fysieke inactiviteit en duurzaamheid worden met speelsheid en hartstocht aangepakt. Sport en spel zijn daarvoor de katalysator.

Projecten

In het seizoen 2021-2022 kon, mede door de coronapandemie, een minder aantal maatschappelijke projecten dan gepland doorgaan. Dit waren onder andere Walking Football, Special Talents, het FC Den Bosch Special Soccer Toernooi, Heya Den Bosch van en voor iedereen, een (intern) workshop-pilottraject met de John Blankenstein Foundation en een dag in het kader van de Europese Week van het Zwijssen college.

Daarnaast heeft de foundation een aantal individuele hulpvragen geadresseerd die hebben geleid tot doorverwijzingen naar hulpinstanties voor alcohol en drugsproblematiek, arbeidsparticipatie en schuldhulp.

Bij wedstrijden zonder corona-restricties heeft de foundation een paar honderd vrijkaarten verstrekt aan voetballiefhebbers die op een financieel bestaansminimum niveau leven en/of aan maatschappelijke instanties met wie wordt samengewerkt.

Het totaal aantal (unieke) deelnemers aan maatschappelijke projecten in seizoen 2021-2022 bedroeg 405. Dit waren zowel kinderen als (jong)volwassenen en senioren.

Verder lag de nadruk op het verankeren van een maatschappelijke mentaliteit binnen de bedrijfsvoering van FC Den Bosch. Dit met het oog op de coöperatieve toekomst van de club waarin elk team en iedere medewerker, vrijwilliger of bestuurder, vanuit het collectiviteit denkt en aan tenminste twee maatschappelijke activiteiten per seizoen deelneemt. Dit levert een groot aantal vrijwilligersuren op die de foundation kan inzetten om meer activiteiten te organiseren.

Governance

De maatschappelijke activiteiten van FC Den Bosch richten zich op eigen medewerkers, vrijwilligers, supporters, sponsors en inwoners van 's-Hertogenbosch en de regio rondom de stad.

De FC Den Bosch Foundation stelt (financiële) middelen beschikbaar om de maatschappelijke ambities van FC Den Bosch uit te voeren. De Foundation heeft een eigen bankrekening en wordt ondersteund door donaties van organisaties en natuurlijke personen, fondsen en commerciële

organisaties. De FC Den Bosch Foundation heeft een ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) status.

De Foundation heeft een onafhankelijk bestuur met portefeuille indeling. Het bestuur bestaat uit zes personen met een relevante achtergrond en een elkaar versterkend netwerk. Dit zijn:

- mr. Esther Vroegh (voorzitter)
- Liesbeth Coolen (commercie & nieuwe economie)
- John Hermans (supporterszaken)
- Martijn de Kort (overheid & duurzaam ondernemen)
- mr. Marc Robbers (penningmeester)
- Rob Almering (voorkeurszetel algemeen directeur van FC Den Bosch)

Het foundationbestuur voert haar taken onbezoldigd uit.

Formele afspraken over onder andere de wijze van besturen, financiën en faciliteiten tussen de FC Den Bosch Foundation en FC Den Bosch zijn en worden altijd geformaliseerd in een contractuele vorm. Ook de taak en rolverdelingen tussen bestuurders en medewerkers en de club FC Den Bosch zijn helder omschreven. Bij de uitvoering van haar taken wordt het bestuur ondersteund door mevr. Bal vanuit de club. Besluiten worden genotuleerd.

De (zelfstandige en van FC Den Bosch gescheiden) financiële administratie wordt verricht door de Disco Adviesgroep in samenwerking met de penningmeester van het Foundation-bestuur. Betalingen worden verricht na autorisatie van de voorzitter.

5. CORPORATE GOVERNANCE

5.1 Vergaderfrequentie

Gedurende het seizoen 2021/2022, heeft de Raad van Commissarissen zowel formeel als informeel overleg gevoerd met de directie. Formeel hebben de RvC en directie een (online) vergadering gehad in de maanden, september, november, februari en mei. Daarnaast heeft er vanaf december 2021 op ieder derde maandag van de maand een online vergadering plaatsgevonden waarin een update op o.a. het gebied van sponsoring, hospitality, jeugdopleiding en eerste elftal werd gegeven.

5.2 Samenstelling Raad van Commissarissen

Dit seizoen (2021/2022) bestond de RvC uit de heer H. van Mackelenbergh (voorzitter), de heer R. Kleijzen, de heer A. Haas, de heer P. Conway, de heer M. Kalt, de heer C. Lee, de heer T. Theys. De heer P. Poirters is in september na afronding van de overname, teruggetreden vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn.

5.3 Risico's

De interne systemen voor risicobeheersing en controle beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. De werking van deze systemen betreft in het bijzonder een aantal onderdelen van de bedrijfsvoering van FC Den

Bosch, variërend van medische begeleiding en procedures voor scouting, tot richtlijnen voor computergebruik, voorschriften die verband houden met 'financial controlling, audit en compliance en de naleving van geldende wet en regelgeving door FC Den Bosch in het algemeen.

Tevens is voorzien in een controlesysteem dat toeziet op een adequate financiële verslaggeving waardoor een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de financiële verslaggeving (in samenwerking met externe partij OFS en accountant) geen onjuistheden van materieel belang bevat. Er wordt vanuit de directie en het management veel aandacht besteed aan handhaving van de procedures, richtlijnen en voorschriften. Een en ander wetigt de conclusie dat systemen van risicobeheersing en controle gedurende het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd.

De directie verklaart dat, gegeven de opzet en werking van de door FC Den Bosch gehanteerde financiële verslaggeving en controlesystemen:

- de risicobeheer- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid bieden dat de financiële verslaggeving geen wezenlijke onjuistheden bevat;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het verslagjaar niet naar behoren hebben gewerkt;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.

5.4 Gebeurtenissen na balansdatum

In de maand juli 2022 heeft commercieel manager mevrouw G. Derks de club, na een dienstverband van bijna twee jaar, verlaten. Zij is in dienst getreden bij onze catering- en hospitality partner. Tevens is de heer M. Cortenbach, medewerker ticketing en commerciële ondersteuning, in augustus naar RKC vertrokken om daar dezelfde functie te gaan vervullen. Beide functies zijn inmiddels weer ingevuld.

Wij willen graag van de gelegenheid gebruik maken om de medewerkers, vrijwilligers, sponsors en supporters te bedanken voor hun enthousiasme, inzet en bijdrage aan het succes van de FC Den Bosch.

's-Hertogenbosch, 1 november 2022

Namens deze,

R. Almering
Algemeen directeur

Jaarrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS (na resultaatbestemming)

ACTIVA

bedragen * EUR 1.000

| | <u>30-jun-22</u> | <u>30-jun-21</u> |
|---|---------------------|---------------------|
| Vaste activa | | |
| Immateriële vaste activa (1) | | |
| Vergoedingssommen | 0 | 10 |
| Materiële vaste activa (2) | | |
| Gebouwen en terreinen | 362 | 435 |
| Machines en installaties | 75 | 35 |
| Inventaris en inrichting | 92 | 112 |
| | <u>529</u> | <u>582</u> |
| | <u>529</u> | <u>592</u> |
| Vlottende activa | | |
| Vorderingen | | |
| Debiteuren (4) | 123 | 103 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen (5) | 20 | 0 |
| Overige vorderingen en overlopende activa (6) | 553 | 431 |
| | <u>696</u> | <u>534</u> |
| Liquide middelen (7) | <u>1.418</u> | <u>597</u> |
| | <u><u>2.642</u></u> | <u><u>1.723</u></u> |

PASSIVA

bedragen * EUR 1.000

| | <u>30-jun-22</u> | <u>30-jun-21</u> |
|---|------------------|------------------|
| Groepsvermogen (8) | <u>546</u> | <u>-1.640</u> |
| | 546 | -1.640 |
| Kredietgever (9) | | |
| Leningen o/g | <u>1.097</u> | <u>1.978</u> |
| | 1.097 | 1.978 |
| Kortlopende schulden | | |
| Kortlopend deel langlopende schulden (10) | 73 | 222 |
| Crediteuren (11) | 273 | 407 |
| Schulden aan verbonden partijen (11) | 0 | 14 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen (12) | 218 | 37 |
| Overige schulden | 148 | 245 |
| Overlopende passiva (13) | <u>287</u> | <u>460</u> |
| | <u>999</u> | <u>1.385</u> |
| | <u>2.642</u> | <u>1.723</u> |

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

| bedragen * EUR 1.000 | <u>2021-2022</u> | <u>2020-2021</u> |
|---|--------------------|--------------------|
| Netto-omzet (14) | 2.754 | 2.368 |
| Resultaat vergoedingssommen (15) | <u>185</u> | <u>15</u> |
| Bedrijfsopbrengsten | <u>2.939</u> | <u>2.383</u> |
| Kosten | | |
| Lonen en salarissen (16) | 967 | 246 |
| Sociale lasten (17) | 253 | 261 |
| Pensioenlasten (18) | 30 | 22 |
| Afschrijvingen (im)materiële vaste activa | 158 | 160 |
| Overige personeelskosten (19) | 445 | 364 |
| Huisvestingskosten (20) | 640 | 523 |
| Wedstrijd- en trainingskosten (21) | 392 | 235 |
| Verkoopkosten (22) | 431 | 376 |
| Algemene kosten (23) | 331 | 485 |
| Overige bedrijfskosten (24) | <u>20</u> | <u>6</u> |
| | <u>3.667</u> | <u>2.678</u> |
| Bedrijfsresultaat | -728 | -295 |
| Financiële baten en lasten (25) | <u>415</u> | <u>-21</u> |
| Resultaat voor belastingen | -313 | -316 |
| Belastingen (26) | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Resultaat na belastingen | <u><u>-313</u></u> | <u><u>-316</u></u> |

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(Bedragen * EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

Activa

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Onder de immateriële vaste activa worden de betaalde transfersommen verantwoord. Afschrijving gebeurt conform contractduur van de betreffende speler.

Passiva

EIGEN VERMOGEN

Gestort en opgevraagd kapitaal

| | <u>30-jun-22</u> | <u>30-jun-21</u> |
|-------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1 juli | 188 | 188 |
| Mutaties | 907 | 0 |
| Stand per 30 juni | <u>1.095</u> | <u>188</u> |

In boekjaar 2021/2022 zijn 907.444 gewone aandelen van nominaal 1 Euro geplaatst en volgestort. Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt € 1.095.090 en bestaat uit 1.095.089 gewone aandelen van en één prioriteitsaandeel van beide nominaal € 1.

Agio reserves

| | |
|-------------------|--------------|
| Stand per 1 juli | 2.078 |
| Mutaties boekjaar | <u>1.593</u> |
| Stand per 30 juni | <u>3.671</u> |

In 2014/2015 zijn 3.425 gewone aandelen B geplaatst en volgestort tegen een koers van € 21,90 en een nominale waarde van € 1,-. Het verschil is als agio verantwoord.

De Agio reserve is in het boekjaar 2017/2018 met 1,2 miljoen toegenomen, enerzijds doordat de financiers haar achtergestelde leningen ad € 425.000 en langlopende leningen ad € 180.000 in eigen vermogen (agio) hebben omgezet. Anderzijds door stortingen van gelden door externen in FC Den Bosch ad € 0,6 miljoen.

In seizoen 2021/2022 is de Agio reserve met 1,6 miljoen toegenomen door plaatsing en volstorting van nieuwe aandelen, per aandeel is € 1 als aandelenkapitaal verantwoord en het overige deel als agio.

Overige reserves

| | <u>2021-2022</u> | <u>2020-2021</u> |
|--------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1 juli | -3.906 | -3.590 |
| Resultaat boekjaar | -313 | -316 |
| Stand per 30 juni | <u>-4.219</u> | <u>-3.906</u> |

KREDIETGEVERS

Hieronder zijn de langlopende leningen met een looptijd van langer dan één jaar opgenomen. De aflossingsverplichting is opgenomen onder de kortlopende schulden.

Overige gegevens

Personeelsleden

Bij de vennootschap waren in boekjaar 2021-2022 42 FTE's in dienst (2020-2021: 38)

Voorstel tot bestemming van het resultaat over boekjaar 2021/2022

Voorgesteld wordt om het negatieve resultaat over boekjaar 2021-2022 in mindering te brengen op de overige reserves. Deze resultaatbestemming is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening

's-Hertogenbosch, 1 november 2022

Statutair bestuurder,
R. Almering

.....

Raad van commissarissen

Dhr. Mackelenberg, voorzitter

Dhr. Conway, lid

.....

.....

Dhr. Kalt, lid

Dhr. Kleijzen, lid

.....

.....

Dhr. Lee, lid

Dhr. Haas, lid

.....

.....

Dhr. Theys, lid

.....