

FC DEN BOSCH B.V.
'S-HERTOGENBOSCH

Rapport inzake jaarstukken 2022/2023

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Bestuursverslag	3
---	-----------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 30 juni 2023	14
2	Winst-en-verliesrekening over 2022/2023	15
3	Kasstroomoverzicht 2022/2023	16

1 BESTUURSVERSLAG

Hierbij treft u het bestuursverslag aan betreffende de jaarrekening 2022/2023 van FC Den Bosch B.V. (verder te noemen: "FC Den Bosch").

Terugblik Algemeen

FC Den Bosch kende een zeer bewogen en sportief gezien teleurstellend seizoen met haar vlaggenschip. Met een spelersbudget waarmee FC Den Bosch een veertiende positie bekleedde in de Keuken Kampioen Divisie, kwam de ploeg op de echte ranglijst niet verder dan de één na laatste, negentiende positie. FC Den Bosch sprokkelde 35 punten uit 38 competitieduels bij elkaar (10 overwinningen, 5 gelijke spelen en 23 nederlagen) met een doelsaldo van 46 voor en 85 tegen.

In het bekertoernooi werd FC Den Bosch in de tweede ronde uitgeschakeld door de hoofdmacht van AFC Ajax. De Amsterdammers wonnen in een uitverkocht Stadion De Vliert met 0-2.

Het uitblijven van navenante sportieve progressie, alsmede de wens van de aandeelhouders om het voetbaltechnisch en organisatorisch gezien over een ander boeg te willen gooien, leidde in de tweede seizoenshelft tot het besluit om de aflopende contracten van manager Voetbalzaken Jan Gösgens en hoofdtrainer Jack de Gier aan het einde van het seizoen niet te verlengen. Ook aan het dienstverband van algemeen directeur Rob Almering kwam met de komst van Tommie van Alphen een einde. Van Alphen volgde Almering per 1 februari op als eindverantwoordelijke voor de algehele dagelijkse leiding. Almering bleef tot het einde van zijn contract (1 mei) op de achtergrond betrokken.

Per 1 februari 2023 kende de Raad van Commissarissen twee nieuwkomers: voorzitter Ramon van Aarle en Herman Knotter. Zij volgden respectievelijk Huub van Mackelenbergh en Alexander Haas op in de Nederlandse tak van het bestuursorgaan.

Het voetbaldomein van FC Den Bosch kreeg eveneens per 1 januari een nieuwe manager: de Brit Yousuf Sajjad. Gösgens bleef tot 1 juli aan FC Den Bosch verbonden, maar was vanaf dat moment niet langer betrokken bij de aan- en of verkoop/(ver)huur van selectiespelers.

De Gier verliet de club uiteindelijk toch nog tussentijds. In gezamenlijk overleg met de nieuwe clubleiding werd begin maart, na de historische 13-0 nederlaag van FC Den Bosch tegen PEC in Zwolle, besloten dat het voor alle partijen beter was om per direct een andere trainer voor de groep te zetten. Dit werd William van Overbeek, die FC Den Bosch vijf weken aanvoerde als interim-hoofdtrainer. In deze periode loodste hij de ploeg samen met de rest van de overgebleven staf door een moeilijke fase.

Op 10 april 2023 stond de Pools-Duitse Tomasz Kaczmarek voor het eerst als nieuwe hoofdcoach voor de Bossche A-selectie. Achter de schermen was de gewenste cultuurverandering, die nodig werd geacht in zowel de sportieve als kantoororganisatie, toen al ingezet. Onder leiding van Van Alphen werd de blik - met respect en trots voor de rijke historie van de club - gericht op het bouwen van een competitief FC Den Bosch in de nabije toekomst. Kaczmarek deed in het Brabants Dagblad de uitspraak 'Ik wil niet meer horen dat we máár FC Den Bosch zijn'. Deze uitspraak werd leidend in de gewijzigde koers van de club, waarbij wordt gedacht in mogelijkheden in plaats van beperkingen.

Voetbal

Sportief gezien was het dus een jaar om snel te vergeten. Of misschien juist niet. Want het was ook dé wake-up call dat zaken móesten veranderen. De jarenlange cycliciteit van overleven en opleven, van oude afhankelijkheidspatronen en opnieuw veroordeeld worden tot de sportieve marge, moest worden doorbroken. De nieuwe clubleiding concludeerde dat FC Den Bosch - hoe begrijpelijk misschien ook - zich te lang had laten gijzelen door de omstandigheden, geldgebrek en ook door het eigen (niet) handelen. Daarnaast werd vastgesteld dat het ontbreken van bepaalde, voor een topsportomgeving onmisbare randvoorwaarden, eveneens debet was aan het onderpresteren van het team. Deze constatering werd zoals gezegd het startpunt voor een succesvollere toekomst.

Anders was daarom de reactie van de club op het sportieve dieptepunt van het seizoen op 3 maart in Zwolle. Nog nooit kreeg een elftal in het betaalde voetbal in Nederland meer doelpunten tegen in één wedstrijd. Een gangbare gedachte is dan: excuses maken aan supporters en het entree- en vervoersgeld terug betalen. Als FC Den Bosch dit had gedaan, dan zou zij alleen haar eigen onvermogen en hulpeloosheid hebben bevestigd. FC Den Bosch gebruikte de collectieve teleurstelling daarom als omdenk-moment en stuurde de meegereisde fans een brief en een sleutelhanger met de tekst 'Dè was kut! Mar ik war d'r bij'. Hiermee toonde FC Den Bosch wat je normaal gesproken juist wilt verbergen. Het doel van de ludieke actie was ruimte creëren om voorbij het sportieve drama te werken aan een meer competitieve organisatie en een meer competitief team.

Naast een nieuwe hoofdtrainer/coach kende de technische staf in de staart van het seizoen meer wisselingen. Richting het seizoen 2023/2024, dat al op 19 juni 2023 begon, bestond de staf uit:

- o Fulltime-assistenten William van Overbeek en Marc Höcher
- o Hoofd Performance Damian Korba
- o Uitbreiding samenwerking sportservice met Fysiotherapie Scholten
- o Een nieuwe keeperstrainer Denis Jercic
- o Fulltime videoanalist Daan Guldemon

Keeperstrainer John Vos maakte op 30 juni 2023 de overstap naar FC Groningen. Hij was zes seizoenen werkzaam bij FC Den Bosch.

Assistent-trainer Jan de Hoon, tevens hoofdtrainer van Jo18, stapte aan het einde van het seizoen over naar het management van de FC Den Bosch Jeugdopleiding. Een langgekoesterde wens binnen FC Den Bosch - en zeker binnen het opleidingsdomein - was en is om via de individuele ontwikkeling van spelers en trainers meer focus te leggen op de ontwikkeling van het gehele voetbal. Bij de jeugdopleiding gaat De Hoon de bijbehorende voetbalvisie mede-ontwikkelen en het voetbalproces bewaken.

In de zomer volgde tevens een upgrade van de faciliteiten voor (primair) de A-selectie. Direct naast de kleedkamer van de hoofdmacht werd met behulp van diverse sponsors een in pandige, met nieuwe apparatuur uitgeruste, gym gerealiseerd. Het hoofd performance begon met het opstellen van een hoogwaardiger voedingsplan met individuele supplementie-mogelijkheden, dat met de hulp van vrijwilligers werd uitgevoerd. Ook werd budget vrijgemaakt voor meer en betere datasoftware.

Personeelszaken

In de zomer window verliet een aantal spelers FC Den Bosch transfervrij. Dit waren: Kevin Felida (RKC Waalwijk), Soufyan Ahannach (Al-Arabi), Torino Hunte (ACSM Poli Lasi), Barry Maguire (GVVV), Djumaney Burnet (Glacis United), Gijs Schalks (De Treffers), Linus Zimmer (Lok Leipzig) en Jochem Scheij (onbekend). De huurlingen Mike van Beijnen (Fortuna Sittard), Jeremy Cijntje (Heracles Almelo), Terrence Douglas (Jong Ajax), Mohamed Berte en Preben Stiers (beide KV Oostende) keerden allen terug naar hun club van herkomst.

FC Den Bosch haalde vier transfervrije nieuwe spelers naar de Noord-Brabantse hoofdstad om het eerste elftal een kwaliteitsimpuls te geven: Joey Konings (De Graafschap), Anass Ahannach (Almere City), Timo Requin (Willem II) en de verloren zoon Danny Verbeek (De Graafschap). Voor Faris Hammouti betaalde FC Den Bosch een minimale transfersom aan Almere City. Asier Cordoba kwam op huurbasis over van SD Logrones en Evangelos Patoulidis werd gehuurd van KV Oostende. Vanuit de eigen jeugd werd Lars Vrolijk (amateurbasis) doorgeschoven naar de A-selectie.

In de winter transfer window maakten opnieuw vier nieuwe spelers hun opwachting in de Bossche A-selectie; Ibane Bowat (gehuurd van Fulham), Dennis Gyamfi (zonder club), Tomas Kalinauskas (transfervrij van Barnsley) en Gedion Zelalem (transfervrij van New York City). Het contract van Dino Halilovic en Asier Cordoba werd in januari vroegtijdig ontbonden. Timo Requin werd diezelfde maand verhuurd aan hoofdklasser Kozakken Boys. In april stopte Konrad Sikking met betaald voetbal en werd ook zijn contract in gezamenlijk overleg ontbonden. De in juni 2023 aflopende contracten van Dylan Ryan en Jorn van Hedel werden niet verlengd. Naast Bowat keerden de eveneens gehuurde Nikolaj Möller (Arsenal) en Evangelous Patoulidis (KV Oostende) terug naar hun moederclub.

In de Bossche kantoororganisatie gingen twee oudgedienden met pensioen. Frans Kleyzen zwaaide na 41 jaar trouwe dienst af bij personeels- en wedstrijd zaken. Veiligheidscoördinator Willem Heeren verliet FC Den Bosch op 1 april 2023 na tien parttime dienstjaren. De vacante posities zijn respectievelijk per 1 mei en 1 juni ingevuld door twee Bosschenaren, Mireille Boekholt en Dennis van de Camp. Beide nieuwkomers staan voor 32 uur per week op de loonlijst.

Eerder in het seizoen, per 1 september 2022, maakte Giel Baaij zijn opwachting als manager commercie.

Om de mate van aantrekkingskracht die FC Den Bosch heeft op supporters, sponsors, (potentiële) (jeugd)spelers en andere betrokkenen te vergroten, is en wordt actief gewerkt aan het versterken van de organisatie. Sinds het voorjaar van 2023 ligt de focus in de kantoororganisatie op meer en beter samenwerken, zodat er onder andere meer inkomsten voor de club genereerd kunnen worden. Targets en doelstellingen zijn van toepassing voor elk domein en medewerkers zijn en worden uitgedaagd om concreet te maken wat zij (gaan) bijdragen aan de groei van de club.

Daarnaast is ingezet op de acceptatie van FC Den Bosch als maatschappelijke instituut binnen de stad en op een doordacht en aanvallend (constructief opportunistisch) communicatiebeleid. Ook de dialoog met vertegenwoordigers van diverse supportersgeledingen werd nieuw leven ingeblazen.

Financieel

Binnen de begroting van FC Den Bosch voor het seizoen 2022/2023 was een begrotingstekort opgenomen. Deze tekorten werden gedekt door liquide middelen die grotendeels kwamen uit het corona-steunpakket van de Nederlandse overheid. Door het niet behalen van de sportieve en commerciële doelstellingen alsmede door tegenvallende transferinkomsten en extra personeelskosten is dit gat gedurende het seizoen groter geworden. Dit kon FC Den Bosch deels ondervangen met de beschikbare liquide middelen uit de corona steun, maar daarmee werden wel de eigen financiële middelen volledig opgesoupeerd. Ook is er een lening verstrekt aan FC Den Bosch door zowel huidige als potentiële investeerders, welke naar verwachting in boekjaar 2023/2024 zullen worden omgezet in aandelen. Gelukkig betekende de KNVB-bekerwedstrijd tegen Ajax een financiële meevaller. Aan deze bekerwedstrijd in een uitverkochte Vliert hield FC Den Bosch ruim een ton over.

In november 2022 moest FC Den Bosch, net als andere bedrijven, beginnen met het terugbetalen van de belastingen, waarvoor uitstel was verleend tijdens de corona-pandemie. De totale belastingachterstand wordt in 60 maanden betaald. Voor FC Den Bosch is dit maandelijks een flinke uitgave en een uitdaging voor de liquide positie van de club.

De Casus Jordania is nog altijd niet afgerond. In het seizoen 2022/2023 zijn club en de voormalig beoogd grootaandeelhouder niet tot overeenstemming gekomen over een schikking.

De commerciële inkomsten uit sponsoring inclusief barterdeals en eenmalige sponsorarrangementen bedroegen in het seizoen 2022/2023 ongeveer € 1.600.000,-. Dit is inclusief de sponsorinkomsten van de wedstrijd tegen Ajax. De doelstelling van € 1.700.000,- is daarmee niet behaald. Dit heeft verschillende oorzaken, zoals de wisselingen binnen het commerciële team, het ontbreken van ondersteuning op dit gebied vanuit andere geledingen binnen de club, de sportief tegenvallende resultaten en het ontbreken van een sponsorbeleidsplan. De club is alle trouwe sponsors zeer erkentelijk voor de steun in een seizoen zonder veel succesmomenten.

Voor seizoen 2023/2024 is de ambitieuze doelstelling van € 1.950.000,- aan sponsorinkomsten afgegeven. Ook staat er inmiddels met Giel Baaij en Wim van der Horst een ervaren en hands-on werkend team. Dat intern steun krijgt voor de backoffice van verschillende personen in de club (Wilbert Daniëls, Michelle van Oort en Mireille Boekholt). De huidige directie is nauw betrokken bij de sponsorships en er is een gezamenlijk plan ontwikkeld om de club weer op een goed niveau te krijgen betreffende sponsorinkomsten.

Het voetbaljaar 2022/2023 is afgesloten met een negatief netto resultaat van ongeveer € 1.315.000 en een negatief bedrijfsresultaat van ongeveer € 1.700.000. Bij aanvang van het seizoen werd er uitgegaan van een negatief bedrijfsresultaat van € 1.400.000. Dit gat is opgelopen (bovenstaande toegelicht waarom) tot € 1.700.000. De totale opbrengsten bedroegen € 3.432.000 ten opzichte van € 5.136.000 aan totale bedrijfslasten.

Het bedrijfsresultaat voor rente en belastingen is uitgekomen op negatief € 1.704.000. Dit is € 1.273.000 negatiever dan in het seizoen 2021/2022. Dit verschil wordt met name veroorzaakt door verantwoorde NOW subsidies en lagere bedrijfslasten als gevolg van minder bedrijfsactiviteiten door de corona pandemie in boekjaar 2021-2022.

Continuïteit

De directie heeft voor boekjaar 2023-2024 een prognose opgesteld. Vanuit de prognose komt een negatief resultaat naar voren van € 1,9 miljoen. In deze prognose zijn ambities opgenomen voor de wedstrijdbaten, sponsoring en overige baten die nog gerealiseerd moeten worden.

Uit de liquiditeitsprognose komt naar voren dat de vennootschap een positief sluitende liquiditeitspositie heeft per 30 juni 2024. Dit mede doordat garantstellingen zijn afgegeven door de huidige aandeelhouders en door een partij, welke per heden nog geen aandeelhouder is, in de vorm van agiostortingen en converteerbare leningen. Alhoewel de garantstelling is afgegeven door de huidige aandeelhouders, is het mogelijk dat een deel van de gelden uiteindelijk door een nieuwe partij zullen worden verstrekt. De vennootschap is voor boekjaar 2023-2024 afhankelijk dat de geprognostiseerde ambities worden gerealiseerd en dat de gelden uit de afgegeven garantstelling tijdig worden ontvangen, zodat aan alle financiële verplichtingen voor boekjaar 2023-2024 kan worden voldaan. Deze afhankelijkheden duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit.

De directie van de vennootschap heeft alle vertrouwen dat de geformuleerde ambities in de prognose zullen worden gerealiseerd. Aangezien de huidige aandeelhouders in het verleden altijd de contractuele afspraken zijn nagekomen, heeft de directie van de vennootschap geen twijfel dat de gelden uit de afgegeven garantstelling tijdig zullen worden ontvangen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

FC Den Bosch Foundation

Geen podium in de wereld dat zo verbindt als voetbal. In stad en regio zijn wekelijks bijna 30.000 mensen actief rond het voetbalveld. De regio kent zo'n vijftig amateurclubs. Een wedstrijd van FC Den Bosch leidt elke keer weer tot honderden sociale ontmoetingen. Rond voetbal beweegt zich, kortom, het grootste sociale netwerk. Het doel van de FC Den Bosch Foundation is om de verbindende kracht van FC Den Bosch als community in een groter perspectief te plaatsen binnen de omgeving waar zij onderdeel van is. Dit, door de motor te zijn van de samenwerking mét de omgeving. Zodat deze meer inclusief wordt en zodat talent niet onontdekt blijft.

Tijdens het seizoen zijn er door de Foundation meerdere activiteiten in Stadion De Vliert georganiseerd. Vaste 'spelers' waren FC Robinstijn, Walking Football en Special Talents. Die laatste twee trainen wekelijks op respectievelijk vrijdagochtend en woensdagmiddag in De Vliert. Er waren twee nieuwe projecten: Fit met FC! voor mensen met overgewicht en een ongezonde leefstijl en Talking Football voor senioren met dementie. Voor voetballers met een verstandelijke beperking werd in september 2022 het FC Den Bosch Special Soccer Toernooi georganiseerd. Gedurende het seizoen heeft FC Den Bosch diverse maatschappelijke groepen verwelkomd bij thuiswedstrijden en vonden ook buiten de wedstrijden om veel sociaal-maatschappelijke activiteiten plaats. Bij vrijwel alle activiteiten waren partners betrokken. De partners waren: Special Talents, FC Robinstijn, JBZ, PI Vught, Jeugdfonds Sport & Cultuur, Bij Katrien, RADAR, Anne Frank Stichting, Stichting Vredeseducatie en de John Blankenstein Foundation. Deze partners streven net als FC Den Bosch maatschappij verbeterend omgevingsbeleid na. Er vond ook meer acquisitie op commerciële partners voor de foundation plaats. Brabant Sport, gemeente 's-Hertogenbosch, Scholten Fysiotherapie, Bet City, LXA Advocaten, JAGA, Vroegh Advocaten, Olympia, Metaalhandel L'Or, Rabobank, Stichting M-Side en Chain Consultancy ondersteunden de foundation met financiële middelen, subsidies en/of diensten/materialen.

Aan het einde van het seizoen 2022/2023 bestond het bestuur van de FC Den Bosch Foundation uit: Esther Vroegh (voorzitter), Marc Robbers (penningmeester), Liesbeth Coolen (partnerships), John Hermans (stad en supporterszaken) en Tommie van Alphen (voorkeurszetel als directeur FC Den Bosch).

Supporters

In het seizoen 2022/2023 had FC Den Bosch 1.911 betalende seizoenkaarthouders. Dit is een stijging van 0,01% procent ten opzichte van het seizoen 2021/2022.

Het gemiddeld aantal toeschouwers bij thuiswedstrijden lag in het seizoen 2022/2023 rond 3.956. Dit is een stijging van 55,6% toeschouwers per wedstrijd ten opzichte van het seizoen ervoor. Deze stijging wordt met name veroorzaakt door de maatregelen vanwege de corona pandemie in seizoen 2021/2022, waardoor er beperking waren opgelegd voor het bezoeken van voetbalwedstrijden.

De in mei 2022 gelanceerde herpositionering heeft gezorgd voor duidelijkheid over de wijze waarop FC Den Bosch haar positie wil versterken. Een vijftal waarden (strijdbaar, Bosch, hartstocht, groei en gastvrij) vormen een gefundeerd, richtinggevend en faciliterend verwachtingspatroon voor de bedrijfsvoering. Een verhoging van de bezettingsgraad en de recettes bij thuiswedstrijden van FC Den Bosch is ook in het seizoen 2022/2023 uitgangspunt voor het ticketingbeleid. Op basis van de actuele wensen van- en in samenspraak met supporters, wordt dit - binnen de facilitaire en systeemtechnische mogelijkheden en de veiligheidseisen in acht nemend - met name in de tweede seizoenshelft verder verbeterd. Hiermee wil FC Den Bosch tegemoet komen aan de stijgende vraag naar een meer persoonlijke benadering vanuit de club.

Binnen de 'fanpiramide' mikt FC Den Bosch in de eerste plaats op het verdiepen van de relaties met bestaande supporters. Parallel hieraan wil FC Den Bosch (potentiële) nieuwe supporters enthousiasmeren zich aan de club te verbinden. FC Den Bosch streeft naar een positief imago in stad en regio, waarbij voetbal de bindende factor is. Dit is een proces van de lange adem en een meerjarenplan, waarbij duurzame relaties met supporters de inzet is. FC Den Bosch realiseert zich dat een sterke reputatie zonder goede relaties niet mogelijk is. Veel draait dus om de vraag of de supporter waarde ervaart. Het is aan FC Den Bosch daarvoor te zorgen. Daarom wil FC Den Bosch beter weten hoe haar achterban de club ervaart.

De fanbase werd hiertoe uitgebouwd en verrijkt, maar nog niet tot het gewenste kwantitatieve- en kwalitatieve niveau. Om meer synergie in marktwerking en marketing te creëren, werd het productaanbod voor gesegmenteerde bestaande- en nieuwe doelgroepen verbreed met gerichte ticketing- en marketingacties. De verdere ontwikkeling hiervan heeft prioriteit in het seizoen 2023/2024. Ook het verbeteren van de wedstrijdbeleving was een belangrijk speerpunt en blijft dat voor de toekomst. Voor een goede invulling van gastvrijheid in de breedste zin van het woord is de medewerking van supporters essentieel. FC Den Bosch kreeg in het seizoen 2022/2023 helaas te maken met diverse kleine en grotere (TOP Oss thuis, Willem II uit) supporters incidenten. Dit had (te) veel impact op het imago van FC Den Bosch en schades en boetes die hier het gevolg van waren, zorgden voor een verhoogd kostenplaatje. Dat moet en gaat in 2023/2024 anders. Door het verleden en geld als inzet weg te halen voeren club en supporters nu compleet andere gesprekken met elkaar. De verandering komt van de supporters zelf en dat is een positieve aanjager voor een gastvrijere Vliert.

FC Den Bosch Jeugdopleiding

De jeugdopleiding van de club opereert in het seizoen 2022/2023 onder de vleugels van FC Den Bosch. Hoofd jeugdopleiding Stef Wijlaars is verantwoordelijk voor de coördinerende en leidinggevende taken binnen de opleiding, die de kweekvijver van de club is en daarmee één van de belangrijkste onderdelen van FC Den Bosch. Hier vind je de ziel én de toekomst van FC Den Bosch.

De FC Den Bosch Jeugdopleiding omvatte in het seizoen 2022/2023 de volgende teams: Jo12, Jo13, Jo14, Jo15, Jo16, Jo18 en Jo21. De organisatie bestond uit een driekoppig managementteam, technische staf, medische staf (in samenwerking met Fysiotherapie Scholten), een scoutingstaf en een teamkader van vrijwilligers. De FC Den Bosch Jeugdopleiding telde in het seizoen 2022/2023 zo'n 150 spelers in de opleiding.

In 2022/2023 krijgt FC Den Bosch door de KNVB wederom de regionale status toegekend. De FC Den Bosch Jeugdopleiding is een opleiding van naam. Al jaren plukt FC Den Bosch de vruchten van haar actieve jeugdbeleid. Hele mooie vruchten, die alle geduld, inspanningen en investeringen ruimschoots rechtvaardigen. Spelers afkomstig uit de eigen jeugdopleiding maken niet voor niets structureel hun opwachting in de A-selectie. Zo ook in het seizoen 2022/2023, waar vijf debutanten vanuit de opleiding hun eerste speelminuten in FC Den Bosch 1 maakten. Dit waren: Ilias Boumassaoudi, Sven Roos, Max van Hees, Rhino Goutier en Shedy Barglan.

Door het succesvol verlopen seizoen 2021/2022 startten de jeugdteams in het seizoen 2022/2023 op een hoog niveau. Helaas waren de prestaties van de teams te wisselvallig om zich staande te kunnen houden in deze divisies. Jo16 speelde in de eerste seizoenshelft in Divisie 1 (eredivisie, met onder andere wedstrijden tegen de top 4/Ajax, Feyenoord, PSV, AZ) en Jo15 in Divisie 2. Beide teams degradeerden na de eerste seizoenshelft. Ook in de tweede seizoenshelft kreeg de jeugdopleiding te maken met degradaties, want Jo15 en Jo18 wisten zich uiteindelijk niet te handhaven.

De elftallen van de FC Den Bosch Jeugdopleiding behaalden de volgende resultaten:

Jo21 6e plaats Divisie 3
Jo18 7e plaats Divisie 2
Jo16 4e plaats Divisie 2
Jo15 8e plaats Divisie 3
Jo14 3e plaats Divisie 3
Jo13 4e plaats Divisie 3
Jo12 Twin Games (hier worden geen standen bijgehouden)

Het tussentijdse vertrek van hoofdtrainer/coach Jack de Gier had tevens invloed op de beschikbaarheid van trainers voor de jeugdopleiding. Jan de Hoon en William van Overbeek die tot dan toe zowel bij de opleiding als het eerste elftal werkzaam waren, traden fulltime toe tot de staf van FC Den Bosch 1. Hierdoor konden zij geen jeugdteams meer onderrichten en werden de trainers van Jo14 en Jo16 doorgeschoven naar Jo21 en Jo18. David Golverdingen en hoofd Jeugdopleiding Stef Wijlaars namen respectievelijk jo14 en jo16 onder hun hoede.

Vanuit professionele voetbalopleidingen in Nederland wordt gemiddeld maar één op de tien spelertjes profvoetballer. Negen van de tien dus niet. Hoewel dat gemiddelde bij FC Den Bosch hoger ligt dan het landelijke gemiddelde, is het hoofddoel van de opleiding ontwikkeling door voetbalplezier en niet het droomdoel profvoetbal. Winnen is ook niet de enige graadmeter van vooruitgang. In de jeugdopleiding van FC Den Bosch geldt dat een overwinning de bekroning is van goed spel en van inzet. Waarbij het streven te allen tijde is dat iedere speler die ooit deel uitmaakte van de opleiding, terugkijkt op een mooie tijd en in de wetenschap dat hij als voetballer én als persoon verder is gekomen. Nuchterheid en realiteitszin voeren daarom vanaf dag één de boventoon. Hand in hand met competitief zijn.

In 2022/2023 is een start gemaakt met een individueel maatwerkplan voor de grotere talenten binnen de opleiding, de zogenaamde HIPO's (high potentials). Binnen dit maatwerktraject kregen spelers meer persoonlijke begeleiding op het gebied van veldtraining, voedingsadvies, school en mentale vaardigheden. Deze pilot bleek succesvol en krijgt in 2023/2024 een vervolg.

In het kader van individuele ontwikkeling op maat volgde een aantal trainers workshops bij coach Paul Martin Raspe. Op maandelijkse basis namen jeugdteams deel aan diverse MVO-activiteiten, zoals bezoeken aan de Penitentiare Inrichting Vught en Kamp Vught en volgden zij (interactieve) workshops Fair Play en in kader van diversiteit en inclusiviteit. Dagblad NRC besteedde hier onder meer aandacht aan. Voor de persoonsvorming en voor het creëren van maatschappelijk bewustzijn, vindt FC Den Bosch dit belangrijk om te doen.

In april 2023 kondigt FC Den Bosch de terugkeer aan van oud-speler Anthony Lurling. De publiekslieveling gaat aan de slag als trainer in de Bossche jeugdopleiding.

In juni 2023 werd duidelijk dat Stef Wijlaars een aanbieding van Ajax op zak had om in Amsterdam aan de slag te gaan. FC Den Bosch gunde Wijlaars deze stap, die ook past bij een opleiding die staat voor 'groei', en liet haar hoofd opleiding - met gepaste trots - naar de hoofdstad vertrekken.

De trainers Marc Höcher, William van Overbeek en videoanalist Daan Guldenmond zetten op 19 juni 2023 de stap naar een fulltime functie bij FC Den Bosch 1.

Governance

Voorgaand is reeds aangegeven dat het seizoen 2022/2023 op verschillende vlakken een bewogen jaar is geweest voor FC Den Bosch. Zo ook op het bestuurlijke, governance vlak. De verschillende wisselingen zijn benoemd in de algemene terugblik.

Aan het einde van het seizoen 2022/2023 bestond de RvC uit Ramon van Aarle (voorzitter), Herman Knotter, Rob Kleijzen, Paul Conway, Michael Kalt, Chien Lee en Thorsten Theys. In de eerste maanden van seizoen 2023/2024 hebben er mutaties opgetreden binnen de RvC. Voorziter Ramon van Aarle en Thorsten Theys zijn afgetreden en Maximilian Kothny en Benjamin Ehresmann zijn toegetreden tot de RvC.

Gedurende het seizoen 2022/2023 heeft de RvC maandelijks formeel overleg gevoerd met de directie.

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van FC Den Bosch beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. De werking van deze systemen betreft in het bijzonder een aantal onderdelen van de bedrijfsvoering van FC Den Bosch, variërend van medische begeleiding en procedures voor scouting tot richtlijnen voor computergebruik, voorschriften die verband houden met 'financial controlling, audit en compliance, alsmede de naleving van geldende wet en regelgeving door FC Den Bosch in het algemeen. Tevens is voorzien in een controlesysteem dat toeziet op een adequate financiële verslaglegging waardoor een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Er wordt vanuit de directie en het management veel aandacht besteed aan handhaving van de procedures, richtlijnen en voorschriften. Een en ander wettigt de conclusie dat systemen van risicobeheersing en controle in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd.

De directie verklaart dat, gegeven de opzet en werking van de door FC Den Bosch gehanteerde financiële verslaggeving en controlesystemen:

- de risicobeheer- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid bieden dat de financiële verslaggeving geen wezenlijke onjuistheden bevat;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het verslagjaar niet naar behoren hebben gewerkt;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.

's-Hertogenbosch, 31 oktober 2023

T. van Alphen

JAARREKENING

Balans per 30 juni 2023

Winst-en-verliesrekening over 2022/2023

Kasstroomoverzicht 2022/2023

1 BALANS PER 30 JUNI 2023

(na resultaatbestemming)

	30 juni 2023		30 juni 2022	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		8.181		-
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	337.419		362.115	
Machines en installaties	71.044		74.778	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	59.882		91.703	
		468.345		528.596
Financiële vaste activa				
Andere deelnemingen	1		1	
Overige vorderingen	109.546		-	
		109.547		1
Vlottende activa				
Voorraden		5.751		-
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	65.051		108.415	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.232		19.511	
Overige vorderingen en overlopende activa	566.384		578.538	
		637.667		706.464
Liquide middelen		278.432		1.417.657
TOTAAL ACTIVA		<u>1.507.923</u>		<u>2.652.718</u>

	30 juni 2023		30 juni 2022	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Geplaatst kapitaal	1.095.090		1.095.090	
Agio	3.670.556		3.670.556	
Overige reserves	-5.534.188		-4.219.569	
		-768.542		546.077
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	1.580		49.412	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	676.309		898.791	
Overige schulden	490.000		149.420	
		1.167.889		1.097.623
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	69.552		72.900	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	223.347		256.446	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	283.059		217.861	
Overige schulden en overlopende passiva	532.618		461.811	
		1.108.576		1.009.018
TOTAAL PASSIVA		1.507.923		2.652.718

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022/2023

	2022/2023		2021/2022	
	€	€	€	€
Netto-omzet		3.432.345		2.753.392
Kosten				
Personeelskosten	2.155.769		1.249.926	
Afschrijvingen	129.177		148.202	
Overige bedrijfskosten	2.852.427		2.215.364	
		<u>5.137.373</u>		<u>3.613.492</u>
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		<u>-1.705.028</u>		<u>-860.100</u>
Resultaat vergoedingssommen		403.387		131.450
Financiële baten en lasten		-12.978		415.373
Resultaat voor belastingen		<u>-1.314.619</u>		<u>-313.277</u>
Belastingen		-		-
Resultaat na belastingen		<u><u>-1.314.619</u></u>		<u><u>-313.277</u></u>

3 KASSTROOMOVERZICHT 2022/2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2022/2023		2021/2022	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor resultaat				
vergoedingssommen	-1.705.028		-860.100	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	129.177		148.202	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-5.751		-	
Mutatie vorderingen	68.797		-172.264	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	101.159		-423.980	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-1.411.646		-1.308.142
Betaalde interest		-12.978		-14.104
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.424.624		-1.322.246
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-15.000		-	
Investerings in materiële vaste activa	-68.926		-94.855	
Mutatie in financiële vaste activa	-109.546		-	
Transferopbrengsten	410.206		141.450	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		216.734		46.595
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie aandelenkapitaal	-		907.444	
Mutatie agio	-		1.592.556	
Mutatie converteerbare leningen	400.000		-	
Toename overige langlopende schulden	-59.420		-482.035	
Aflossing financial leaseverplichtingen	-49.433		-47.075	
Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen	-222.482		125.920	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		68.665		2.096.810
		-1.139.225		821.159

Samenstelling geldmiddelen

	2022/2023		2021/2022	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 juli		1.417.657		596.498
Mutatie liquide middelen		-1.139.225		821.159
Geldmiddelen per 30 juni		<u>278.432</u>		<u>1.417.657</u>