

FC DEN BOSCH B.V.
'S-HERTOGENBOSCH

Rapport inzake jaarstukken 2023/2024

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Bestuursverslag	3
---	-----------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 30 juni 2024	18
2	Winst-en-verliesrekening over 2023/2024	19
3	Kasstroomoverzicht 2023/2024	20

FC Den Bosch B.V. te 's-Hertogenbosch

Hierbij treft u het bestuursverslag aan betreffende de jaarrekening 2023/2024 van FC Den Bosch B.V. (verder te noemen: "FC Den Bosch").

1. Terugblik algemeen

Met de frisse wind van de nieuwkomers en opgewaardeerde faciliteiten heerste er voor het seizoen een optimistische stemming in en rondom de club. De randvoorwaarden waren met onder andere een in pandige, gemoderniseerde gym en de aanstellingen van een fulltime performance manager en data-analist, een stuk professioneler ingevuld. De selectie was bovendien als eerste van alle profclubs gestart aan de voorbereiding op het nieuwe voetbaljaar, mede om het fitheidsniveau van de groep omhoog te brengen.

Toch kende FC Den Bosch sportief gezien wederom een teleurstellend seizoen als het gaat om de prestaties van het eerste elftal. Met het zestiende spelersbudget van alle deelnemende clubs aan de Keuken Kampioen Divisie, bleef een stap naar boven op de echte ranglijst uit. FC Den Bosch kwam opnieuw niet verder dan de één na laatste, negentiende positie. FC Den Bosch sprokkelde 33 punten uit 38 competitieduels bij elkaar (8 overwinningen, 9 gelijke spelen en 21 nederlagen) met een negatief doelsaldo van 38 voor en 68 tegen. Het bekertoernooi duurde voor FC Den Bosch slechts één ronde. De Bosschenaren werden in eigen huis uitgeschakeld door eredivisionist Excelsior Rotterdam. Hoewel FC Den Bosch een prima wedstrijd speelde, trokken de Rotterdammers met een ver in de verlenging benutte penalty aan het langste eind: eindstand 1-2.

In de eerste periode had het vlaggenschip veelal aantrekkelijk voetbal laten zien en was het vaak de bovenliggende partij qua balbezit. Jammer genoeg resulteerde het goede spel en veldoverzicht niet in veel overwinningen. De verwachtingen voor de tweede periode waren op basis van de vergaarde data en zichtbare progressie in die eerste periode wel hooggespannen voor de tweede serie van negen wedstrijden. Niet in de laatste plaats bij de technische leiding en spelersgroep zelf, die samen hun doelen voor die tweede periode bepaalden en publiekelijk maakten. De doelstellingen waren onder andere: tenminste 15 punten, een positief doelsaldo en bekerwinst op Excelsior. Helaas werd geen van de doelstellingen behaald en kwam de klad er in na de ongelukkige bekernederlaag tegen Excelsior. Het zelfvertrouwen van de spelers nam zichtbaar af en de zelfopgelegde doelen kwamen als een boemerang terug. Het managen van verwachtingen is één van de lastigste aspecten in de

topsport en in een emotioneel getinte omgeving waar opportunisme de standaardinstelling is.. De ploeg belandde in een negatieve spiraal, hoewel het Bossche publiek achter de ploeg bleef staan. Nu waren het niet alleen de punten die uitbleven, ook het goede spel van de eerste fase beperkte zich steeds vaker tot een aantal hoogtepunten per wedstrijd. De winterstop kwam als een welkome onderbreking.

FC Den Bosch begon met frisse moed. Helaas bleef navenante sportieve progressie uit en werd er krampachtig geprobeerd het tij te keren. Ondertussen was er gedoe op bestuurlijk gebied. In december zag FC Den Bosch zich genoodzaakt een spoedarbitrageprocedure te starten tegen een aantal van haar Amerikaanse aandeelhouders. Dit omdat, het merendeel van hen, weigerden aan (al) hun betalingsverplichtingen te voldoen. FC Den Bosch haalde op 21 december opgelucht adem toen in de spoedarbitrage werd geoordeeld dat de club volledig in het gelijk stond. De betreffende aandeelhouders werden hoofdelijk veroordeeld het bedrag van de toegezegde te voldoen.

Maar de relatie tussen de buitenlandse aandeelhouders en FC Den Bosch was dusdanig verstoord, dat clubofficials en Nederlandse aandeelhouders van Forza FC Den Bosch B.V. achter de schermen verwoede pogingen ondernamen om nieuwe investeerders te vinden. Dit was ook nodig, omdat de liquiditeitspositie van FC Den Bosch steeds verder onder druk kwam te staan. Een deel van de Amerikaanse aandeelhouders betaalde - ondanks de uitspraak van de rechter - nog steeds niet. Een oplossing leek gevonden in een aantal vermogende, regionale zakenlieden met een voetbalhart die wel oren hadden naar een overname van de aandelen van FC Den Bosch.

Uiteindelijk besloten deze personen begin 2024 om toch niet in te stappen en verlegde de aandacht van de algemeen directeur en de Nederlandse commissarissen zich naar het tweede, parallelle spoor dat ook al voorzichtig was verkend, namelijk het vinden van buitenlandse investeerders. Oud-voetballer en ondernemer Dries Bousatta is als technisch adviseur verbonden aan een groep Aziatische investeerders. Hij attendeerde deze potentiële aandeelhouders op FC Den Bosch als interessante club binnen de Nederlandse voetbalmarkt. De inspanningen van de voormalig international en uiteindelijk Chien Lee, de enige Amerikaanse aandeelhouder die wél aan al zijn verplichtingen voldeed, leidden mede tot de weloverwogen keuze van de investeerders voor de Bossche profclub. FC Den Bosch kon eind maart 2024 eindelijk bekend maken dat de Amerikaanse aandeelhouders

afstand hadden gedaan van hun aandelen in de club. Gelijktijdig liet FC Den Bosch weten dat deze aandelen, en alle bijbehorende verplichtingen, overgenomen zouden worden door vier nieuwe partijen. Deze afzonderlijke partijen zouden onafhankelijk van elkaar in FC Den Bosch investeren en vonden zich verenigd in een passie voor voetbal en een gedeelde visie en ambitie voor de toekomst van FC Den Bosch. Twee van hen konden door FC Den Bosch met naam en toenaam worden genoemd, te weten de heer Li Ying (Eric) en de heer Tao Li (Eddie). De laatste was op dat moment al 20 jaar woonachtig in Nederland en ook zijn bedrijf is in Nederland gevestigd. Li Ying is in China mede-eigenaar van een profclub, Shaanxi Union, en van een voetbalacademie in de provincie Shaanxi, in de stad Xi'An. De twee andere investeerders willen als 'angel investors' op de achtergrond blijven.

Het voetbaldomein van FC Den Bosch kreeg per 10 april een nieuwe eindverantwoordelijke met de aanstelling van Bernard Schuiteman als technisch directeur. Hij werd de opvolger van de Brit Yousuf Sajjad, die sinds januari 2023 als technisch manager verantwoordelijk was voor het beleid van de Bossche voetbaltak. Het vertrek van Sajjad was mede ingegeven door persoonlijke omstandigheden. Hij werd direct vrijgesteld van werk.

Op 11 april 2024 wordt duidelijk dat ook de Pools-Duitse hoofdtrainer/coach Tomasz Kaczmarek FC Den Bosch per direct verlaat. Volgens Schuiteman past een ander type trainer beter bij de sportieve toekomstrichting van de club. In goed overleg met Kaczmarek wordt besloten dat FC Den Bosch de resterende trainingen en wedstrijden van het seizoen gaat gebruiken om de eerste stappen in die richting te zetten. Door nu al accenten te verleggen wil Schuiteman inzichtelijk krijgen welke spelers uit de huidige selectie bij dat nieuwe systeem passen. Kaczmarek krijgt de credits voor zijn bevlogen leiding, oog voor de ontwikkeling van spelers uit de eigen jeugdopleiding en voor zijn belangrijke bijdrage aan de gewenste professionalisering- en cultuurverandering. Kaczmarek, die op 10 april 2023 aan zijn avontuur bij FC Den Bosch begon, werd door de club vrijgesteld van werk. Assistent-trainer William van Overbeek werd opnieuw naar voren geschoven als interim hoofdtrainer. Hij stond de laatste vijf speelronden in de Keuken Kampioen Divisie als eindverantwoordelijke voor de groep.

Algemeen directeur Tommie van Alphen, die sinds 1 februari 2023 eindverantwoordelijk is voor de algehele dagelijkse leiding, vervulde die rol ook gedurende het gehele seizoen 2023/2024. De Raad van Commissarissen (RvC) kende wel een aantal mutaties. Voorzitter Ramon van Aarle legde negen maanden na zijn

aanstelling op 9 oktober 2023 de voorzittershamer neer. Hij kon zich niet verenigen met de ziens- en werkwijze van de (Amerikaanse) aandeelhouders. De andere twee Nederlandse commissarissen Mr. Herman Knotter en Mr. Rob Kleijzen, blijven wel zitten. Ook zij voeren een intern gevecht met de Amerikaanse aandeelhouders om het clubbelang en niet het belang van de investeerders te laten prevaleren. Die strijd bereikt het kookpunt als de heren Max Kothney en Benjamin Ehresmann in november 2023 op voordracht van een aantal investeerders toetreden tot de RvC.

Op voordracht van de nieuwe investeerders neemt Mr. Ludovic Deléchat in mei zitting in de RvC van FC Den Bosch. Deléchat is een voormalig advocaat van de FIFA. Hij is werkzaam en woonachtig in Zürich, Zwitserland. Zijn bedrijf verricht juridische werkzaamheden voor atleten en sportorganisaties.

De nieuwe aandeelhouders zullen de komende seizoenen voor de nodige stabiliteit zorgen door tijdig het budget te waarborgen. Het vertrouwen dat dit ook daadwerkelijk gebeurt is groot. Naast de aandelen hadden de nieuwe aandeelhouders immers ook al de betalingsverplichtingen van de Amerikaanse investeerders overgenomen. Hierdoor was de continuïteit van FC Den Bosch gewaarborgd en kon de club tot het einde van het seizoen aan haar verplichtingen voldoen.

2. Voetbal

Naast een interim hoofdtrainer/coach kende de technische staf in de staart van het seizoen meer wisselingen. Op 30 april 2024 presenteerde FC Den Bosch twee nieuwe stafleden. David Nascimento zou met ingang van het seizoen 2024/2025 de functie van hoofdtrainer gaan bekleden en Ulrich Landvreugd zou de rol van assistent-trainer op zich gaan nemen. De Portugees-Kaapverdische voormalig profvoetballer van onder andere RKC Waalwijk, FC Utrecht en Sparta, tekende een contract voor één seizoen met een optie voor een tweede jaar bij de Bossche eerstedivisionist. Ook Landvreugd, op dat moment interim hoofdtrainer bij SC Telstar en eveneens houder van het hoogste trainersdiploma, tekende voor eenzelfde periode. Het contract van assistent-trainer Marc Höcher werd in overleg ontbonden, daar hij ook een nieuwe uitdaging aan ging bij de jeugdopleiding van Vitesse. Keeperstrainer Denis Jercic besluit zelf te vertrekken. Hij wil dichterbij huis aan de slag en keert terug naar zijn gezin in Duitsland.

Richting het seizoen 2024/2025, dat al op 13 juni 2024 begon, bestond de technische staf uit:

- Hoofdtrainer David Nascimento
- Assistent-trainers William van Overbeek en Ulrich Landvreugd
- Hoofd Performance Damian Korba
- Keeperstrainer Dennis Smit (in juli aangesloten)
- Videoanalist Daan Guldemon

Het kader van de hoofdmacht bestond verder uit de begeleidende stafleden Pieter Tuns (teammanager), Patrick Liebers (teammanager), Frank van Daal (materiaalman). De medische stafleden bestond uit Luuk Wouters (clubarts), Hans Herrings (clubarts), Paul Eichelsheim (verzorger) en de mensen van Fysiotherapie Scholten.

3. Personeelszaken

Op kantoor is gebouwd aan een vast team met passende competenties en algemene, sociale en communicatieve vaardigheden die passen bij de waarden van FC Den Bosch. In de organisatie is een cultuurverandering ingezet op basis van het adagium: begin bij jezelf en wees trots in plaats van we zijn 'maar' FC Den Bosch. Dit heeft zijn vruchten afgeworpen met betere resultaten op de deelgebieden ticketing, commercie, merchandise en communicatie. De dagelijkse leiding en verantwoordelijkheid voor de bedrijfsvoering was in handen van algemeen directeur Tommie van Alphen. Sinds de aanstelling van technisch directeur Bernard Schuiteman op 10 april, kent FC Den Bosch een tweekoppige directie. Van Alphen is de enige statutair directeur en in die zin eindverantwoordelijk voor de gehele organisatie. Schuiteman is leidend voor wat betreft de samenstelling van de technische staf van FC Den Bosch 1, de A-selectie en het management van de FC Den Bosch Jeugdopleiding.

De kantoororganisatie kende één personeelwisseling. Theo Hermans ging per 30 juni ziek uit dienst en de Supporters Liaison Officer-functie werd overgenomen door Emiel van der Heijden. Het contract van commercieel manager Giel Baaij werd met een jaar verlengd. De jaarcontracten van Wilbert Daniels (ticketing & merchandise) en Sam Waale (communicatie & marketing &) werden omgezet in verbintenissen zonder einddatum.

Op spelersgebied werd het een drukke zomer. In de eerste window van 2023 verliet Joey Konings (FC Emmen) FC Den Bosch transfervrij. Wouter van der Steen werd op zijn uitdrukkelijke verzoek verkocht aan Helmond Sport en de aflopende contracten van Dylan Ryan en Jorn van Hedel werden niet verlengd. Konrad Sikking stopte met

profvoetbal. Het contract van Timo Requoin, die op huurbasis al elders speelde, werd met wederzijdse instemming ontbonden. Jordy van der Winden zette in september noodgedwongen een punt achter zijn actieve profcarrière vanwege blessureleed. De op dat moment door FC Den Bosch gehuurde spelers (Nikolai Möller, Evangelos Patoulidis, Ibane Bowat) keerden terug naar hun clubs van herkomst.

In aanloop naar de start van het seizoen, haalde FC Den Bosch vijf transfervrije spelers naar de Noord-Brabantse hoofdstad om het eerste elftal een kwaliteitsimpuls te geven. Dit waren: Yuya Ikeshita (Jong FC Utrecht), Joey Roggeveen (Jong Ajax), Ricardo Henning (1. FC Köln II), Jaron Vicario (SV Straelen) en Vieiri Kotzebue (NAC Breda). Alleen voor nieuwkomer Shalva Ogbaidze betaalde FC Den Bosch een minimale transfersom aan Viktoria Berlin in Duitsland. Vanuit de eigen jeugd werden Shedly Barglan, Rhino Goutier, Mees Laros, Bart Kemmeren en Ilias Boumassaoudi doorgeschoven naar de A-selectie. Het viertal Kacper Kostorz (Pogon Stettin), Luke Mbete (Manchester City), Salah-Eddine Oulad M'Hand (Arsenal), en Jakub Ojrzynski (Liverpool FC) kwam op huurbasis naar 's-Hertogenbosch en completeerde daarmee de A-selectie voor de eerste seizoenshelft.

In de winter transfer window werd keeper Kristián Hegyi gehuurd van het Engelse West Ham United. Hij vervangt Joey Roggeveen die (transfervrij) de overstap maakt naar FC Tulsa. Het contract van Faris Hammouti, die in de eerste seizoenshelft niet aan spelen toekwam, wordt met wederzijdse instemming vroegtijdig ontbonden.

De per 30 juni 2024 aflopende contracten van Steven van der Heijden, Sebastiaan van Bakel, Anass Ahannach en Ryan Leijten werden niet verlengd. Lars Vrolijk die tot dat moment op amateurbasis deel uitmaakte van de A-selectie, kreeg geen contract aangeboden. Rhino Goutier werd na zijn verhuurperiode van acht maanden definitief overgenomen door Cebu FC op de Filipijnen. De vijf door FC Den Bosch gehuurde spelers keerden terug naar hun moederclub.

Sinds de aanstelling van Van Alphen in het voorjaar van 2023 lag de focus in de kantoororganisatie op meer en beter samenwerken. Dat was een belangrijke voorwaarde om onder andere meer inkomsten voor de club te genereren. Targets en doelstellingen waren van toepassing voor elk domein en medewerkers werden uitgedaagd om concreet te maken wat zij zouden gaan bijdragen aan de groei van de club. Daarnaast werd ingezet op de acceptatie van FC Den Bosch als maatschappelijke instituut binnen de stad en op een doordacht en aanvullend (constructief opportunistisch) communicatiebeleid. Ook de dialoog met vertegenwoordigers van

diverse supportersgeledingen werd nieuw leven ingeblazen met een heldere overlegstructuur op gezette tijden. Met persoonlijke aandacht, goed beleid, heldere afspraken en dito communicatie zou worden gewerkt aan het verbeteren van de relatie tussen supporters en de club en om het vertrouwen in elkaar te herstellen. Die koers kreeg in het seizoen 2023/2024 een vervolg.

4. Financieel

Op 15 juni 2023 heeft FC Den Bosch bij de licentiecommissie van de KNVB de begroting voor boekjaar 2023-2024 ingediend. Aangezien de liquiditeitsbegroting op dat moment niet sluitend was heeft de licentiecommissie aan FC Den Bosch de verplichting opgelegd om het liquiditeitstekort af te dekken met een externe garantstelling. Uiteindelijk zijn garantstellingen afgegeven door de (op dat moment) huidige aandeelhouders en is er een lening verstrekt door een partij, welke op dat moment nog geen aandeelhouder was. Daarmee is alsnog een sluitende liquiditeitsbegroting ingediend bij de licentiecommissie van de KNVB.

Zoals eerder vermeld weigerden een aantal Amerikaanse aandeelhouders te voldoen aan hun betalingsverplichtingen uit de externe garantstelling, ook niet nadat FC Den Bosch in haar gelijk werd gesteld in een spoedarbitragezaak. Daardoor kwam de liquiditeit van FC Den Bosch gedurende het seizoen 2023/2024 erg onder druk te staan, waarna FC Den Bosch op zoek ging naar nieuwe investeerders. Op 25 maart 2024 heeft de aandelenoverdracht plaatsgevonden, waarbij de aandelen van de Amerikaanse aandeelhouders en de betalingsverplichtingen die zij richting FC Den Bosch hadden, zijn overgedragen aan de nieuwe aandeelhouders. Voor het einde van boekjaar 2023-2024 hebben de nieuwe aandeelhouders, naast de overgenomen betalingsverplichting van de voormalige aandeelhouders, ook direct het verwachte liquiditeitstekort voor het seizoen 2024/2025 aan FC Den Bosch voldaan. Doordat FC Den Bosch erin is geslaagd om voor 30 juni 2024 alle verrichte stortingen door de voormalige, huidige en nieuwe aandeelhouders om te zetten in aandelen, zal FC Den Bosch het boekjaar 2023/2024 afsluiten met een positief eigen vermogen.

FC Den Bosch heeft na het indienen van de modelstaat jaarcijfers 2022/2023 en de prognose 2023/2024 bij de licentiecommissie van de KNVB op 1 november 2023 een score van 11 FRS-punten behaald. Doordat dit lager is dan de benodigde 16 FRS-punten, heeft de licentiecommissie aan FC Den Bosch de verplichting opgelegd om een plan van aanpak in te dienen. Dat heeft FC Den Bosch gedaan op 17 juni 2024. FC Den Bosch zal uit het plan van aanpak traject geraken indien zij erin slagen om binnen een periode van vier jaar in twee opeenvolgende jaren meer dan 15 FRS-punten te

behalen. Op basis van de beschreven maatregelen in het plan van aanpak en de bijbehorende financiële overzichten verwacht FC Den Bosch op de meetmomenten november 2024 (jaarcijfers 2023/2024 en prognose 2024/2025) en november 2025 (jaarcijfers 2024/2025 en prognose 2025/2026) meer dan 15 FRS-punten te behalen. Het plan van aanpak is zodanig ingestoken dat de aandeelhouders voor het einde van ieder boekjaar het liquiditeitstekort voor het komende boekjaar voldoen aan FC Den Bosch. Dan zullen de maximale FRS-punten voor de ratio's Werkkapitaal (12 FRS-punten) en Prognose liquiditeit (4 FRS-punten) worden behaald. Indien FC Den Bosch, zoals in boekjaar 2023/2024, erin slaagt om de stortingen van de aandeelhouders om te zetten in aandelen, zullen ook de maximale FRS-punten voor de ratio Solvabiliteit (8 FRS-punten) worden behaald. Op basis van de ingediende jaarcijfers 2023/2024 en prognose 2024/2025 is de verwachting dat op meetmoment november 2024 door FC Den Bosch 24 FRS-punten behaald zullen worden. Hiermee ligt FC Den Bosch op koers om na het meetmoment november 2025 uit het plan van aanpak traject te geraken.

De netto-omzet van FC Den Bosch over boekjaar 2023/2024 bedraagt € 5,3 miljoen en is met € 1,8 miljoen (54%) gestegen ten opzichte van boekjaar 2022-2023. Deze toename wordt met name veroorzaakt door de verantwoorde loonkostenbijdragen onder de overige baten van € 1,6 miljoen (2022-2023: € 0,2 miljoen), welke FC Den Bosch heeft ontvangen voor de vier gehuurde spelers van de Premier League clubs. Daarnaast heeft FC Den Bosch op 8 juni 2024 een Charity Party georganiseerd, wat heeft geleid tot een opbrengst van € 0,1 miljoen onder de overige baten. De omzet sponsoring is toegenomen met € 0,4 miljoen als gevolg van nieuwe contracten tegen betere condities en hogere aanvullende verkopen.

De bedrijfskosten bedragen in boekjaar 2023-2024 € 7,6 miljoen en zijn met € 2,4 miljoen (47%) gestegen ten opzichte van boekjaar 2022/2023. Deze toename heeft voornamelijk betrekking op de personeelskosten, welke in boekjaar 2023/2024 € 4,2 miljoen bedragen en met € 2,0 miljoen (94%) zijn toegenomen ten opzichte van vorig jaar. De stijging in de personeelskosten wordt met name veroorzaakt door de loonkosten voor de vier gehuurde spelers van de Premier League clubs (tezamen € 1,6 miljoen), waarvoor ook een loonkostenbijdrage onder de overige baten van € 1,6 miljoen is verantwoord. Daarnaast zijn de afschrijvingskosten in boekjaar 2023/2024 toegenomen met € 0,1 miljoen (53%) ten opzichte van boekjaar 2022/2023. Deze toename wordt veroorzaakt door een afwaardering van het oude kunstgrasveld als gevolg van de aanleg van een nieuw kunstgrasveld voor seizoen 2024/2025. Door het uitblijven van uitgaande transfers en het niet realiseren van relatief hoge doorverkoop- en/of solidarity opbrengsten in boekjaar 2023/2024 is het resultaat

vergoedingssommen in boekjaar 2023/2024 gedaald met € 0,3 miljoen (85%) ten opzichte van boekjaar 2022/2023.

5. Continuïteit

Het netto resultaat over boekjaar 2023/2024 bedraagt € 2,3 miljoen negatief. Door de aandelenuitgiftes aan het einde van boekjaar 2023/2024 is er in totaal € 5,2 miljoen aan aandelenkapitaal en agioreserve toegevoegd aan het eigen vermogen. Het negatieve resultaat over boekjaar 2023/2024 zal in mindering worden gebracht op de overige reserves. Hierdoor is het eigen vermogen in boekjaar 2023/2024 met € 2,9 miljoen toegenomen, waarna het eigen vermogen op 30 juni 2024 € 2,1 miljoen positief bedraagt. Door de stortingen van de voormalige, huidige en nieuwe aandeelhouders in boekjaar 2023/2024 is het saldo liquide middelen op 30 juni 2024 positief.

Voor boekjaar 2024/2025 bedraagt het resultaat in de prognose 2024/2025 € 2,1 miljoen negatief. Mede daardoor zullen de liquide middelen in boekjaar 2024/2025 gaan afnemen, maar desondanks blijven deze eind juni 2025 positief. Daardoor zal FC Den Bosch ook aan de financiële verplichtingen in de eerste maanden van seizoen 2025/2026 kunnen voldoen, zonder dat daar aanvullende stortingen door de aandeelhouders voor nodig zijn.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

6. FC Den Bosch Foundation

Geen podium in de wereld dat zo verbindt als voetbal. In stad en regio zijn wekelijks bijna 30.000 mensen actief rond het voetbalveld. De regio kent zo'n vijftig amateurclubs. Een wedstrijd van FC Den Bosch leidt elke keer weer tot honderden sociale ontmoetingen. Rond voetbal beweegt zich, kortom, het grootste sociale netwerk. Het doel van de FC Den Bosch Foundation is om de verbindende kracht van FC Den Bosch als community in een groter perspectief te plaatsen binnen de omgeving waar zij onderdeel van is. Dit, door de motor te zijn van de samenwerking mét de omgeving. Zodat deze meer inclusief wordt en zodat talent niet onontdekt blijft.

Tijdens het seizoen zijn er door de Foundation meerdere activiteiten in Stadion De Vliert georganiseerd. Vaste 'spelers' waren FC Robinstijn, het Special Soccer Toernooi,

Talking Football, Heya Den Bosch, van en voor iedereen, Walking Football en Special Talents. Die laatste twee trainen wekelijks op respectievelijk vrijdagochtend en woensdagmiddag in De Vliert. Het in 2022 gestarte projecten Fit met FC! voor mensen met overgewicht en een ongezonde leefstijl kreeg een tweede serie en Talking Football voor senioren met dementie ging voortaan ook op locatiebezoek bij onder andere verzorgingstehuizen.

Nieuw waren Game of Your Life, voor meiden van 13 tot 18 jaar, en de Fittestdag voor senioren. Gedurende het seizoen heeft FC Den Bosch diverse maatschappelijke groepen verwelkomd bij thuiswedstrijden en vonden ook buiten de wedstrijden om veel sociaal-maatschappelijke activiteiten plaats. Bij vrijwel alle activiteiten waren partners betrokken. De partners waren: Special Talents, FC Robinstijn, JBZ, PI Vught, Jeugdfonds Sport & Cultuur, Bij Katrien, RADAR, Anne Frank Stichting, Stichting Vredeseducatie en de John Blankenstein Foundation. Deze partners streven net als FC Den Bosch maatschappij verbeterend omgevingsbeleid na. Er vond ook meer acquisitie op commerciële partners voor de foundation plaats. Brabant Sport, gemeente 's-Hertogenbosch, Scholten Fysiotherapie, Bet City, LXA Advocaten, JAGA, Vroegh Advocaten, Gapph, Rabobank Coöperatie en Brabant Sportfonds ondersteunden de foundation met financiële middelen, subsidies en/of diensten/materialen.

Op 8 juni 2024 vond een Charity Party plaats waarbij de opbrengsten ten goede kwamen aan de FC Den Bosch Foundation en aan de FC Den Bosch Jeugdopleiding. Twee onderdelen van FC Den Bosch met een aanzienlijke maatschappelijke impact voor de stad, de regio en voor de breedtesport. Met de opbrengsten van deze veiling kan (de) FC Den Bosch (Foundation) invulling geven aan de kernwaarde groei en wordt jonge en oudere mensen een zetje gegeven in hun sportieve en persoonlijke ontwikkeling. Dit heeft geleid tot een opbrengst van (afgerond) € 0,1 miljoen.

Ook het initiatief 'FC Den Bosch Werkt' zag in het seizoen 2023/2024 het levenslicht. Dit platform is bedoeld voor mensen die hun talenten willen ontdekken en/of mensen die de stap willen zetten naar (ander) werk dat beter bij hen past. Ook jongeren die hun eerste stap zetten op de arbeidsmarkt kunnen er terecht.

Aan het einde van het seizoen 2023/2024 bestond het bestuur van de FC Den Bosch Foundation uit: Esther Vroegh (voorzitter), Marc Robbers (penningmeester), Liesbeth Coolen (o.a. partnerships), Bert Geerts (o.a. inclusief voetbal) en Tommie van Alphen

(voorkeurszetel als directeur FC Den Bosch).

7. Supporters

In het seizoen 2023/2024 had FC Den Bosch aan het einde van het seizoen 1.899 betalende seizoenkaarthouders. Dit is een stijging ten opzichte van het seizoen 2022/2023.

Het gemiddeld aantal toeschouwers bij thuiswedstrijden lag in het seizoen 2023/2024 rond 4.920. Dit is een stijging van het aantal toeschouwers per wedstrijd ten opzichte van het seizoen ervoor.

Een verhoging van de bezettingsgraad en de recettes bij thuiswedstrijden van FC Den Bosch was ook in het seizoen 2023/2024 uitgangspunt voor het ticketingbeleid. Op basis van de actuele wensen van- en in samenspraak met supporters, werd dit - binnen de facilitaire en systeemtechnische mogelijkheden en de veiligheidseisen in acht nemend - met name in de tweede seizoenshelft verder verbeterd. Hiermee kwam FC Den Bosch tegemoet aan de stijgende vraag naar een meer persoonlijke benadering vanuit de club en lagere drempels om een incidenteel een kaartje te kunnen bemachtigen.

Binnen de 'fanpiramide' mikte FC Den Bosch in de eerste plaats op het verdiepen van de relaties met bestaande supporters. Parallel hieraan wilde FC Den Bosch (potentiële) nieuwe supporters enthousiasmeren om zich aan de club te verbinden. Dat is met de stijgende lijn in bezoekersaantallen en ondanks de tegenvallende prestaties van de hoofdmacht, goed gelukt. FC Den Bosch kreeg een positiever imago in stad en regio. Dit proces van de lange adem betreft een meerjarenplan waarbij duurzame relaties met supporters de inzet is. FC Den Bosch realiseert zich dat een sterke reputatie zonder goede relaties niet mogelijk is. Veel draait dus om de vraag of de supporter waarde ervaart. Het is aan FC Den Bosch daarvoor te zorgen. Daarom wil FC Den Bosch continue weten hoe haar achterban de club beleeft.

De fanbase werd verder uitgebouwd en verrijkt, maar had ook in het seizoen 2023/2024 nog niet het gewenste kwantitatieve- en kwalitatieve niveau. De verdere ontwikkeling hiervan heeft prioriteit in het seizoen 2024/2025. Ook het verbeteren van de wedstrijdbeleving en veiligheid waren belangrijke speerpunten en blijven dat voor de toekomst. Voor een goede invulling van gastvrijheid in de breedste zin van het woord is de medewerking van supporters essentieel.

De andere koers die FC Den Bosch sinds juni 2023 vaart, heeft effect gehad. Er werd ruimte gemaakt voor een moderne, democratische vorm van supportersbeleid. Mede hierdoor kende het seizoen geen noemenswaardige incidenten met supporters. De toeschouwersaantallen namen zoals geschetst toe en er was structureel, constructief contact tussen alle partijen die bij de wedstrijdorganisatie betrokken waren.

8. Sponsors

In het seizoen 2023/2024 is het aantal zakelijke relaties van FC Den Bosch gegroeid van 170 sponsors naar bijna 200 (huidig aantal, november 2024, is 245 sponsors). Sponsoring is een (zeer) belangrijk onderdeel van de inkomsten van FC Den Bosch. De sponsorinkomsten zijn gestegen van 1.7 naar bijna 2 miljoen. In het seizoen 2024/2025 streeft FC Den Bosch naar circa 2.2 miljoen aan sponsorinkomsten, wat past bij de begroting voor dat seizoen. Dat doel zal worden behaald.

De Business Events zijn in het seizoen 2023/2024 nieuw leven ingeblazen in samenwerking met Event Partner PPeople. Per seizoen worden tien tot zestien hoogwaardige zakelijke events georganiseerd. Daar is budget voor vrij gemaakt en leden waren in groten getale aanwezig. De evenementen waren: de season kick-off, netwerkontbijten bij partners, te weten Fysiotherapie Scholten, Heineken, Oostendorp lease, Mister Design, The Den, D-reizen, Van der Valk Nuland, een rondleiding en presentatie bij MVO-partner PI Vught, bezoek aan Johan Cruijff de musical, Nieuwjaars proeverij, Roet Korte Put, een golfdag, bezoek uitwedstrijd NAC Breda en een buitenlandse voetbalreis naar Duitsland en Bundesliga-club Bayer Leverkusen.

9. FC Den Bosch Jeugdopleiding

De jeugdopleiding van de club opereerde in het seizoen 2023/2024 wederom onder de vleugels van FC Den Bosch. Algemeen manager David Golverdingen was verantwoordelijk voor de coördinerende en leidinggevende taken binnen de opleiding, die de kweekvijver van de club is en daarmee één van de belangrijkste onderdelen van FC Den Bosch.

De FC Den Bosch Jeugdopleiding omvatte in het seizoen 2023/2024 de volgende teams: Jo12, Jo13, Jo14, Jo15, Jo16, Jo18 en Jo21. De organisatie bestond uit een driekoppig managementteam met naast Golverdingen, Wally Pennings en Jan de Hoon, een technische staf met zowel professionals als vrijwilligers, een medische staf (in samenwerking met Fysiotherapie Scholten), een (grotendeels vrijwillige)

scoutingstaf en een algemeen teamkader met vele vrijwilligers. De FC Den Bosch Jeugdopleiding telde in het seizoen 2023/2024 zo'n 150 spelers in de opleiding.

In 2023/2024 kreeg FC Den Bosch door de KNVB wederom de regionale status toegekend. Spelers afkomstig uit de eigen jeugdopleiding maakten ook in het afgelopen jaar veelvuldig hun opwachting in de A-selectie. Er waren vier debutanten vanuit de opleiding die hun eerste speelminuten in FC Den Bosch 1 maakten. Dit waren: Yannick Keijser, Mees Laros, Rein van Hedel en Rein Bluysen.

De elftallen van de FC Den Bosch Jeugdopleiding behaalden de volgende resultaten in de eerste seizoenshelft:

Jo21 4e plaats Divisie 3
Jo18 7e plaats Divisie 3
Jo16 6e plaats Divisie 2
Jo15 1e plaats Divisie 4
Jo14 2e plaats Divisie 3
Jo13 4e plaats Divisie 3
Jo12 Twin Games (hier worden geen standen bijgehouden)

In de tweede helft van het seizoen was de eindschikking als volgt:

Jo21 1e plaats Divisie 3
Jo18 3e plaats Divisie 4
Jo16 7e plaats Divisie 2
Jo15 3e plaats Divisie 3
Jo14 2e plaats Divisie 3
Jo13 4e plaats Divisie 2
Jo12 Twin Games (hier worden geen standen bijgehouden)

In 2023/2024 is een vervolg gegeven aan een individueel maatwerkplan voor de grotere talenten binnen de opleiding, de zogenaamde HIPO's (high potentials). Binnen dit maatwerktraject kregen spelers meer persoonlijke begeleiding op het gebied van veldtraining, voedingsadvies, school en mentale vaardigheden. In het kader van individuele ontwikkeling op maat volgde een aantal trainers workshops bij coach Paul Martin Raspe. Op maandelijkse basis namen jeugdteams deel aan diverse MVO-activiteiten, zoals het bezoeken van de Voedselbank (waar werd meegewerkt), aan de Penitentiaire Inrichting Vught en Kamp Vught en volgden

zij (interactieve) workshops Fair Play en in kader van diversiteit en inclusiviteit. Voor de persoonsvorming en voor het creëren van maatschappelijk bewustzijn, vindt FC Den Bosch dit belangrijk om te doen.

10. Governance

Voorgaand is reeds aangegeven dat het seizoen 2023/2024 op verschillende vlakken een bewogen jaar is geweest voor FC Den Bosch. Zo ook op het bestuurlijke, governance vlak. De verschillende wisselingen zijn benoemd in de algemene terugblik.

Aan het einde van het seizoen 2023/2024 bestond de RvC uit Herman Knotter, Rob Kleijzen en Ludovic Deléchat. In de eerste maanden van seizoen 2023/2024 hebben er mutaties opgetreden binnen de RvC. Voorzitter Ramon van Aarle en Thorsten Theys zijn afgetreden en Maximilian Kothny en Benjamin Ehresmann zijn in november toegetreden tot de RvC. Bij het einde van het voetbalseizoen 2023/2024 is FC Den Bosch er nog niet in geslaagd twee extra commissarissen te vinden en bestaat de RvC uit de drie genoemde leden.

Gedurende het seizoen 2023/2024 heeft de RvC maandelijks formeel overleg gevoerd met de directie.

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van FC Den Bosch beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. De werking van deze systemen betreft in het bijzonder een aantal onderdelen van de bedrijfsvoering van FC Den Bosch, variërend van medische begeleiding en procedures voor scouting tot richtlijnen voor computergebruik, voorschriften die verband houden met 'financial controlling, audit en compliance, alsmede de naleving van geldende wet en regelgeving door FC Den Bosch in het algemeen. Tevens is voorzien in een controlesysteem dat toeziet op een adequate financiële verslaglegging waardoor een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Er wordt vanuit de directie en het management veel aandacht besteed aan handhaving van de procedures, richtlijnen en voorschriften. Een en ander wettigt de conclusie dat systemen van risicobeheersing en controle in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd.

KIWA-label

De ontwikkeling van het KIWA-label staat in direct verband met de geldende licentie-eisen binnen het kader “maatschappelijke verantwoordelijkheid” van het licentiesysteem betaald voetbal. Middels een onafhankelijke toetsing door KIWA-auditoren krijgt een BVO inzicht in de effectiviteit van hun maatregelen op het gebied van een veilig werkklimaat en de verankering daarvan in de eigen organisatie. De BVO wordt uitgedaagd om het steeds beter te gaan doen, doordat het niveau van het certificaat verhoogd kan worden. Met het behalen van dit label voldoet FC Den Bosch aan de licentie-eisen R.01 t/m R.04 binnen het kader “maatschappelijke verantwoordelijkheid”. Het Label Veilig sociaal klimaat is naar aanleiding van de initiële audit, per 30 mei 2024 aan FC Den Bosch BV verleend. Dit certificaat, met nummer K-0218371/1, is geldig tot en met 29 mei 2027.

De directie verklaart dat, gegeven de opzet en werking van de door FC Den Bosch gehanteerde financiële verslaggeving en controlesystemen:

- de risicobeheer- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid bieden dat de financiële verslaggeving geen wezenlijke onjuistheden bevat;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het verslagjaar niet naar behoren hebben gewerkt;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.

’s-Hertogenbosch, 31 oktober 2024

Namens deze,

T. van Alphen
Algemeen Directeur

1 BALANS PER 30 JUNI 2024

(na resultaatbestemming)

	30 juni 2024		30 juni 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		54.999		8.181
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	263.025		337.419	
Machines en installaties	48.809		71.044	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	65.471		59.882	
		377.305		468.345
Financiële vaste activa				
Andere deelnemingen	1		1	
Overige vorderingen	50.824		109.546	
		50.825		109.547
Vlottende activa				
Voorraden				
		3.520		5.751
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	106.027		65.051	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		6.232	
Overige vorderingen en overlopende activa	443.267		566.384	
		549.294		637.667
Liquide middelen				
		3.875.198		278.432
TOTAAL ACTIVA				
		4.911.141		1.507.923

	30 juni 2024		30 juni 2023	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Geplaatst kapitaal	5.725.219		1.095.090	
Agio	4.208.708		3.670.556	
Overige reserves	-7.799.214		-5.534.188	
		2.134.713		-768.542
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	-		1.580	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	493.077		676.309	
Overige schulden	708.415		490.000	
		1.201.492		1.167.889
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	1.580		49.552	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	240.847		223.347	
Schulden aan overige verbonden partijen	54.615		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	427.127		283.059	
Overige schulden en overlopende passiva	850.767		552.618	
		1.574.936		1.108.576
TOTAAL PASSIVA		<u>4.911.141</u>		<u>1.507.923</u>

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2023/2024

	2023/2024		2022/2023	
	€	€	€	€
Netto-omzet		5.273.528		3.432.345
Kosten				
Personeelskosten	4.176.360		2.155.769	
Afschrijvingen	197.079		129.177	
Overige bedrijfskosten	3.193.062		2.852.427	
		<u>7.566.501</u>		<u>5.137.373</u>
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		<u>-2.292.973</u>		<u>-1.705.028</u>
Resultaat vergoedingssommen		61.586		403.387
Financiële baten en lasten		<u>-33.639</u>		<u>-12.978</u>
Resultaat voor belastingen		<u>-2.265.026</u>		<u>-1.314.619</u>
Belastingen		-		-
Resultaat na belastingen		<u><u>-2.265.026</u></u>		<u><u>-1.314.619</u></u>

3 KASSTROOMOVERZICHT 2023/2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2023/2024		2022/2023	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor resultaat				
vergoedingssommen	-2.292.973		-1.705.028	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	197.079		129.177	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	2.231		-5.751	
Mutatie vorderingen	88.373		68.797	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	511.355		101.159	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-1.493.935		-1.411.646
Betaalde interest		-33.639		-12.978
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.527.574		-1.424.624
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in immateriële vaste activa	-60.000		-15.000	
Investeringen in materiële vaste activa	-106.039		-68.926	
Afname transferdebiteuren onder financiële vaste activa	92.767		-	
Toename transferdebiteuren onder financiële vaste activa	-34.045		-109.546	
Transferopbrengsten	74.768		410.206	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-32.549		216.734

FC Den Bosch B.V. te 's-Hertogenbosch

	2023/2024		2022/2023	
	€	€	€	€
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Storting aandelenkapitaal	4.230.129		-	
Storting agio	538.152		-	
Ontvangen gelden converteerbare leningen	-		400.000	
Verstrekking langlopende schulden	605.385		-59.420	
Toename overlopende passiva onder langlopende schulden	14.287		-	
Aflossing financial leaseverplichtingen	-47.832		-49.433	
Aflossing belastingen en premies	-183.232		-222.482	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		5.156.889		68.665
		<u>3.596.766</u>		<u>-1.139.225</u>

Samenstelling geldmiddelen

	2023/2024		2022/2023	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 juli		278.432		1.417.657
Mutatie liquide middelen		3.596.766		-1.139.225
Geldmiddelen per 30 juni		<u>3.875.198</u>		<u>278.432</u>