

FC DEN BOSCH B.V.
TE 'S-HERTOGENBOSCH

Rapport inzake jaarstukken 2024/2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Bestuursverslag	3
---	-----------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 30 juni 2025	15
2	Winst-en-verliesrekening over 2024/2025	16
3	Kasstroomoverzicht 2024/2025	17

FC DEN BOSCH B.V. TE 'S-HERTOGENBOSCH

Hierbij treft u het bestuursverslag aan betreffende de jaarrekening 2024/2025 van FC Den Bosch B.V. (verder te noemen: "FC Den Bosch").

1. Terugblik algemeen

Voorafgaande aan de voorbereiding van seizoen 2024/2025, in de staart van seizoen 2023/2024, heeft FC Den Bosch de intrede van een aantal nieuwe aandeelhouders succesvol afgerond. Daartegenover stond het vertrek van een aantal (Amerikaanse) aandeelhouders. Wederom een nieuw avontuur voor de Bossche voetbal.

FC Den Bosch kon eind maart 2024 bekend maken dat de Amerikaanse aandeelhouders afstand hadden gedaan van hun aandelen in de club. Gelijktijdig liet FC Den Bosch weten dat deze aandelen, en alle bijbehorende verplichtingen, overgenomen zouden worden door vier nieuwe partijen. Deze afzonderlijke partijen zouden onafhankelijk van elkaar in FC Den Bosch investeren en vonden zich verenigd in een passie voor voetbal en een gedeelde visie en ambitie voor de toekomst van FC Den Bosch.

Het voetbaldomein van FC Den Bosch kreeg per 10 april 2024 een nieuwe eindverantwoordelijke met de aanstelling van Bernard Schuiteman als technisch directeur.

Algemeen directeur Tommie van Alphen, die sinds 1 februari 2023 eindverantwoordelijk is voor de algehele dagelijkse leiding, vervulde die rol ook gedurende het gehele seizoen 2024/2025. De Raad van Commissarissen (RvC) bestond gedurende het seizoen 2024/2025 uit de vier commissarissen; Mr. Herman Knotter, Mr. Rob Kleijzen, Mr. Ludovic Deléchat en Mr. E. Petersen.

De nieuwe aandeelhouders lieten direct voorafgaand aan seizoen 2024/2025 zien de daad bij het woord te voegen. Door te investeren in de begroting voor het komende seizoen waarbij veel van deze investering gericht zijn op de lange termijn.

2. Voetbal

David Nascimento, nieuw bij de club, zou met ingang van het seizoen 2024/2025 de functie van hoofdtrainer gaan bekleden. William van Overbeek en Ulrich Landvreugd zouden de rol van assistent-trainer op zich gaan nemen. Dennis Smit zou als keeperstrainer aan de slag gaan. Videoanalist Daan Guldemonnd en Hoofd Performance Damian Korba bleven actief in hun bestaande functie binnen de staf. De technische staf voor seizoen 2024/2025;

- Hoofdtrainer David Nascimento
- Assistent-trainers William van Overbeek en Ulrich Landvreugd
- Hoofd Performance Damian Korba
- Keeperstrainer Dennis Smit
- Videoanalist Daan Guldemonnd

Het kader van de hoofdmacht bestond verder uit de begeleidende stafleden Pieter Tuns (teammanager) en Frank van Daal (materiaalman). Joyce Verhallen (player care) sloot in de loop van het seizoen aan. De medische staf bestond uit Luuk Wouters (clubarts), Hans Harrings (clubarts), Paul Eichelsheim (verzorger) en de mensen van Fysiotherapie Scholten (Luca de Rosa, Evert Scholten en Leon Bok).

Op spelersgebied verlieten de volgende spelers FC Den Bosch;

Speler	Datum	Type	Nieuwe club
Dennis Gyamfi	aug 2024	Contract ontbonden	Onbekend
Rhino Goutier	aug 2024	Contract ontbonden	Cebu FC
Jaron Vicario	juli 2024	Transfer	Triestina
Ryan Leijten	aug 2024	Aflopnd contract	Roda JC
Tomas Kalinauskas	juni 2024	Contract ontbonden	Burton Albion
Kacper Kostorz	juni 2024	Einde huurperiode	Pogon Szczecin
Törles Knöll	dec 2024	Transfer	Vukovar '91
Ricardo Henning	feb 2025	Transfer	Vukovar '91
Vieri Kotzebue	jan 2025	Verhuur	FC Dordrecht

De volgende spelers kwamen nieuw bij de selectie van FC Den Bosch gedurende seizoen 2024-2025;

Speler	Datum	Vorige club
Thijs van Leeuwen	Zomer 2024	TOP Oss, transfervrij
Pepijn van de Merbel	Zomer 2024	NAC Breda, transfervrij
Mees Bakker	Zomer 2024	De Graafschap, transfervrij
Danzell Gravenberch	Zomer 2024	Telstar, transfervrij
Hicham Acheffay	Zomer 2024	Transfervrij
Byron Burgering	Zomer 2024	GVVV, transfervrij
Denzel Kuijpers	Zomer 2024	PEC Zwolle, transfervrij
Kevin Monziano	Zomer 2024	St. Polten, transfervrij
Rein van Hedel	Zomer 2024	Jeugdopleiding FC Den Bosch
Mikulas Bakala	Zomer 2024	Podbrezova, transfer
Stan Hendriks	Zomer 2024	VVV-Venlo, transfervrij
David Jonathans	Zomer 2024	Bayern München, huur
Markus Soomets	Winter 2025	FC Flora, transfervrij
Sebastian Hugo Karlsson Grach	Winter 2025	Östersunds FK, transfervrij
Kostas Doumtsios	Winter 2025	VVV-Venlo, transfervrij

Het seizoen 2024-2025 werd één van de meest succesvolle seizoenen op sportief vlak in de recente historie van FC Den Bosch. Het eerste elftal van de club wist, na een gelijkspel thuis tegen De Graafschap, beslag te leggen op de Eerste Periode in de Eerste Divisie. En stelde zo in november 2024 de nacompetitie voor promotie al vroeg veilig. Dat was sinds 2014, in afgelopen tien seizoenen, slechts één keer gelukt, namelijk in seizoen 2018/2019. FC Den Bosch eindigde de competitie uiteindelijk op plaats negen. De hoogste eindklassering in tien jaar, met uitzondering van het seizoen 2018/2019 waarin de club als vierde eindigde.

Ondanks de prima sportieve prestaties, die met name in de Eerste Periode werden behaald, besloot de technische leiding van de club om afscheid te nemen van hoofdtrainer David Nascimento. Ulrich Landvreugd zou, met de bestaande staf, het seizoen afmaken als hoofdtrainer. Onder leiding van Landvreugd nam FC Den Bosch dan ook deel aan de play-offs voor promotie naar de Eredivisie. In de kwartfinale wist FC Den Bosch Cambuur Leeuwarden uit te schakelen. In de halve finale verloor FC

Den Bosch naar verlenging van Telstar SC, die club zou vervolgens de finale winnen en promoveren naar de Eredivisie.

3. Personeelszaken

Binnen de kantoororganisatie is, net als afgelopen seizoen, verder gebouwd aan een vast team met passende competenties. Met personen die passen bij de waarden van FC Den Bosch. Het merendeel van de kantoororganisatie van de club beschikt inmiddels over een vaste aanstelling. De dagelijkse leiding en verantwoordelijkheid voor de bedrijfsvoering was ook dit seizoen in handen van algemeen directeur Tommie van Alphen. Van Alphen is de enige statutair directeur en in die zin eindverantwoordelijk voor de gehele organisatie. Bernard Schuiteman is leidend voor wat betreft de samenstelling van de technische staf, het eerste elftal van FC Den Bosch en het management van de FC Den Bosch Jeugdopleiding.

Begin april maakte de club bekend dat technisch directeur Bernard Schuiteman aan het einde van het seizoen 2024/2025 afscheid zou nemen van de club.

Bij zijn aanstelling was het al de bedoeling dat de rol van Bernard Schuiteman een tijdelijke zou zijn en hij een nieuwe, overkoepelende voetbaltechnische rol binnen de Bridge Football Group (aandeelhouder van FC Den Bosch) zou gaan vervullen. In de lange termijnstrategie van FC Den Bosch en de Bridge Football Group zou er bij de club vervolgens een technisch manager worden aangesteld voor de dagelijkse werkzaamheden. Echter besloot Schuiteman dat hij de positie van technisch directeur binnen een club zou willen blijven bekleden, dat kon niet binnen de strategie van FC Den Bosch. Schuiteman werd kort na het bericht dat hij FC Den Bosch einde seizoen zou verlaten, gepresenteerd door RKC Waalwijk als technisch directeur. Hierdoor besloot de club half april per direct afscheid te nemen van Schuiteman.

Jesper Gudde volgde Schuiteman op per 1 juli 2025. Hij is aan de slag gegaan bij de club als technisch manager. Hij was de laatste jaren werkzaam voor Sparta Rotterdam. De eerste twee jaar als hoofdscoot en sinds januari 2024 als technisch manager. Dit werd door de club begin juni bekend gemaakt. In de tussentijd heeft van Alphen samen met een technisch adviseur van de aandeelhouders en de leden van de Raad van Commissarissen de honneurs op technische zaken waargenomen.

In de organisatie van de club is het werken met targets en doelstellingen voor elk domein én clubbreed inmiddels de standaard voor medewerkers. Ook de verbondenheid van clubmedewerkers met de FC Den Bosch Foundation is geïntegreerd in de manier van werken en denken.

De manier van werken is ook succesvol gebleken in seizoen 2024/2025. De verschillende onderdelen van de club zoals ticketing, sponsoring en merchandise behaalden de hoogste omzetten in jaren/historie van de club. Uiteraard is er het besef binnen de club dat de sportieve resultaten hier ook een grote bijdrage aan hebben geleverd.

4. Financieel

Continuïteit

Het nettoresultaat over boekjaar 2024-2025 bedraagt € 1,4 miljoen negatief. Daar staat tegenover dat voor een bedrag van € 2,15 miljoen aan agiostortingen zijn verantwoord. Daardoor is het eigen

vermogen in boekjaar 2024-2025 met € 0,8 miljoen toegenomen, waarna het eigen vermogen op 30 juni 2025 € 2,9 miljoen positief bedraagt.

Voor het boekjaar 2025-2026 heeft de directie van FC Den Bosch een prognose opgesteld, inclusief een sluitende liquiditeitsbegroting. Net als in boekjaar 2024-2025 wordt er voor boekjaar 2025-2026 een negatief nettoresultaat verwacht. Door het hoge saldo liquide middelen op 30 juni 2025 en de uitgaande transfers in de zomer van 2025 is FC Den Bosch in staat om aan alle financiële verplichtingen voor boekjaar 2025-2026 te voldoen. Gezien de hoge eindstand liquide middelen in de prognose voor boekjaar 2025-2026 en de hoge kasstroom uit wedstrijdbaten, sponsoring en mediagelden aan het begin van een seizoen, zal FC Den Bosch ook aan de financiële verplichtingen in de eerste maanden van boekjaar 2026-2027 kunnen voldoen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Financiële resultaten

De netto-omzet van FC Den Bosch over boekjaar 2024-2025 bedraagt € 5,1 miljoen en is daarmee met € 0,15 miljoen gedaald ten opzichte van boekjaar 2023-2024. Deze omzetzakking geeft een vertekend aanzien er in boekjaar 2023-2024 een opbrengst van € 1,6 miljoen aan loonkostensponsoring in de overige baten was verantwoord. De overige opbrengsten onder de netto-omzet zijn aanzienlijk gestegen. Als gevolg van de goede sportieve prestaties, het bereiken van de play-offs en de hoge toeschouwersaantallen zijn de wedstrijdbaten (+ € 0,5 miljoen), het prijzengeld (+ € 0,1 miljoen), de horeca-omzet (+ € 0,1 miljoen) en de omzet merchandise (+ € 0,1 miljoen) toegenomen. De sponsoring is gestegen met € 0,5 miljoen doordat FC Den Bosch erin is geslaagd om nieuwe sponsors aan zich te binden. Daarnaast zijn door de goede sportieve prestaties ook de toeschouwersaantallen voor de business tribune erg gestegen. Door een hogere pot voor de verdeling van de televisiegelden voor seizoen 2024-2025 zijn de media gerelateerde baten toegenomen met € 0,2 miljoen.

De bedrijfskosten over boekjaar 2024-2025 zijn met € 0,7 miljoen gedaald ten opzichte van boekjaar 2023-2024. Deze afname ziet met name toe op de personeelskosten, welke zijn gedaald met € 1,1 miljoen. Deze daling wordt veroorzaakt door € 1,6 miljoen aan loonkosten voor de in seizoen 2023-2024 gehuurde spelers, waarvoor ook een loonkostenbijdrage van € 1,6 miljoen onder de overige baten is verantwoord. Daarnaast zijn de verkoopkosten gestegen met € 0,2 miljoen. Deze hebben betrekking op hogere heffingen over de wedstrijdbaten, horecakosten, merchandise kosten en kosten voor georganiseerde activiteiten. Deze liggen in lijn met de toename van de hiermee gepaard gaande opbrengsten. Verder zijn de wedstrijd- en trainingskosten toegenomen met € 0,1 miljoen, aangezien door het bereiken van de play-offs er meer wedstrijden zijn gespeeld en het seizoen langer doorliep. De algemene kosten stijgen in boekjaar 2024-2025 met € 0,1 miljoen. Deze toename is onder andere het gevolg van verregaande professionalisering en automatisering van de organisatie door de aanschaf en uitbreiding van licenties en softwarepakketten. Het resultaat vergoedingssommen in boekjaar 2024-2025 is positief en met € 0,3 miljoen gestegen ten opzichte van voorgaand jaar. Dit hoge transferresultaat wordt met name veroorzaakt door een uitgaande transfer aan het einde van boekjaar 2024-2025.

Balans, solvabiliteit en liquiditeit

Door de aanleg van een nieuw kunstgrasveld aan het begin van het seizoen is de vaste activa in boekjaar 2024-2025 gestegen. De toename van de vlottende activa op 30 juni 2025 worden met name veroorzaakt door een uitgaande transfer aan het einde van het seizoen.

Als gevolg van een agiostorting in boekjaar 2024-2025 zal het eigen vermogen op 30 juni 2025, ondanks het negatieve resultaat van € 1,4 miljoen, toenemen met € 0,8 miljoen. De langlopende schulden en kortlopende schulden bedragen op balansdatum € 2,8 miljoen en liggen daarmee in lijn met voorgaand jaar. Waar bestaande financieringen zijn afgelost is er voor de investering in het nieuwe kunstgrasveld een nieuwe financiering aangewend.

De solvabiliteitsratio op 30 juni 2025 bedraagt 50%, terwijl deze op 30 juni 2024 43% bedroeg. De liquiditeitsratio komt op 30 juni 2025 uit op 288%, welke in lijn ligt met het liquiditeitsratio op 30 juni 2024 (281%). Deze hoge ratio's zijn het gevolg van de agiostortingen, welke aan het einde van de boekjaren 2024-2025 en 2023-2024 hebben plaatsgevonden.

5. FC Den Bosch Foundation

Het seizoen 2024/2025 stond opnieuw in het teken van maatschappelijke verbinding in Stadion De Vliert en daarbuiten. Met diverse projecten en samenwerkingen wist de FC Den Bosch Foundation nog meer mensen te bereiken en haar maatschappelijke impact verder te versterken in stad en regio.

Projecten en activiteiten

Special Talents draaide drie reeksen van tien trainingen voor kinderen en jongeren met een beperking. Selectiespelers van FC Den Bosch gaven hen zes voetbalclinics en twee deelnemers stroomden door naar een reguliere voetbalclub. Het jaarlijkse event, het Rabobank Special Soccer Toernooi, trok ruim 150 deelnemers uit de gehele regio. Hierbij waren vele vrijwilligers, medewerkers van de club, spelers en staf betrokken.

Nieuw was het programma 'Rug-dekking', voor jongeren zonder werk of opleiding. In samenwerking met Stichting Schouders Eronder behaalden totaal 18 jongeren hun certificaten, waarvan meerdere inmiddels aan het werk zijn of vrijwilligerswerk doen.

Gezondheid en beweging

Het programma Family Fit met FC, ontwikkeld met UMC, Eredivisie CV en Fysiotherapie Scholten, kende een succesvolle pilot met vier gezinnen. Walking Football groeide naar 45 deelnemers (in de leeftijd van 65+), speelde vijf toernooien en organiseerde de tweede editie van een eigen toernooi in Stadion De Vliert. Tijdens de jaarlijkse Fittestdag werden 46 senioren (fysiek) getest, in samenwerking met onder andere het GGD, het Jeroen Bosch Ziekenhuis en S-PORT.

Sociaal-maatschappelijke projecten

Talking Football kende tien bijeenkomsten in verzorgingshuizen en Stadion de Vliert. Binnen dit project delen (oud)-medewerkers, oud-spelers en anderen betrokkenen van de club voetbalherinneringen en herinneringen over de stad met geïnteresseerden. Dat zijn meestal bewoners van verzorgingshuizen en oudere supporters.

Samen met partner FC Robinstijn vond de New Year's Charity Match plaats met ruim 1000 bezoekers en een opbrengst van € 6.750,- ten behoeve van FC Robinstijn. Daarnaast werden er in samenwerking met FC Robinstijn gedurende het seizoen 17 kinderen verrast als Fan of the Match en kwam een speciale voetbalwens van supporter Levi uit.

De Kidsclub De Kleine Draaken maakte een nieuwe start met een vernieuwde mascotte Bozzie. 43 kinderen werden lid. In het seizoen 2024-2025 namen ruim 748 kinderen deel aan line-ups en vlaggendragers bij thuiswedstrijden.

MVO & Inclusie

Jeugdteams (JO-12 t/m JO-21) leverden een maatschappelijke bijdrage; van koken in verzorgingshuizen tot activiteiten met Oekraïense kinderen. In totaal waren 137 jeugdspelers van FC Den Bosch betrokken bij maatschappelijke activiteiten.

Op de maatschappelijke tribune genoten gemiddeld 453 bezoekers per wedstrijd van de van het eerste elftal van de club. De gasten waren onder andere senioren, nieuwkomers in de stad, veteranen en de kinderen met hun gezin vanuit de afdeling kindergeneeskunde van het Jeroen Bosch Ziekenhuis.

In het partnerprogramma Future Leading Player werden 22 meiden begeleid in drie fases: Play, Create & Celebrate. Daarnaast ging de pilot Gazeti Live van start, waarmee slechtziende en blinde supporters wedstrijden via live audio kunnen volgen.

Samenwerkingen

Belangrijke partners van de FC Den Bosch Foundation dit seizoen waren onder andere Rabobank, PI Vught, Jeroen Bosch Ziekenhuis, Gemeente Meierijstad, Kanteel Kinderopvang en Fietsmaatjes. Brabant Sport, Gemeente 's-Hertogenbosch, Scholten Fysiotherapie, LXA Advocaten, Vroegh Advocaten en Rabobank ondersteunden de Foundation met financiële en materiële bijdragen.

Inzet

De behaalde resultaten waren mogelijk dankzij meer dan 1000 uur vrijwilligerswerk, 290 uur inzet van spelers en staf, en de actieve deelname van het kantoorpersoneel.

Aan het einde van het seizoen 2024/2025 bestond het bestuur van de FC Den Bosch Foundation uit: Esther Vroegh (voorzitter), Marc Robbers (penningmeester), Liesbeth Coolen (partnerships), Bert Geerts (inclusief voetbal) en Tommie van Alphen (directeur FC Den Bosch).

6. Supporters

Aan het einde van het seizoen 2024-2025 had FC Den Bosch +- 2350 betalende seizoenkaarthouders. Dit is een forse stijging ten opzichte van het seizoen 2023/2024.

Het gemiddeld aantal toeschouwers bij thuiswedstrijden lag in het seizoen 2024/2025 rond de 5700 (in de reguliere competitie). Dit was in seizoen 2023/2024 rond de 4900 per wedstrijd. Dit is zodoende een flinke toename van het aantal toeschouwers per wedstrijd ten opzichte van het seizoen ervoor. De sfeer in Stadion de Vliert was gedurende seizoen 2024/2025 dan ook vaak optimaal, met verschillende prachtige sfeeracties en een groot aantal keer een uitverkocht stadion De Vliert.

Een verhoging van de bezettingsgraad en de recettes bij thuiswedstrijden van FC Den Bosch was ook in het seizoen 2024/2025 het uitgangspunt voor het ticketingbeleid. Zowel in aantallen supporters als

in de omzet is dit geslaagd. Onder en met supporters is de club blijven werken aan een positievere imago in stad en regio.

De fanbase en database werd verder uitgebouwd en verrijkt, dat blijft ook komende jaren een belangrijk proces. Om zodoende duurzaam te bouwen aan een gezonde club. Ook het verbeteren van de wedstrijdbeleving en veiligheid waren belangrijke speerpunten en blijven dat voor de toekomst. Voor een goede invulling van gastvrijheid in de breedste zin van het woord is de medewerking van supporters essentieel.

Gedurende seizoen 2024/2025 heeft FC Den Bosch met haar aandeelhouders en de gemeente een traject ingezet rondom de nieuwbouw van de Oosttribune van Stadion de Vliert. Een langdurig, ingewikkeld en uitdagend project. Waar de club op lange termijn de vruchten van zal plukken mocht dit project en traject gaan slagen.

De andere koers die FC Den Bosch sinds juni 2023 vaart, heeft effect gehad op veiligheidsgebied en het contact met de supporters. De toeschouwersaantallen namen zoals aangegeven enorm toe en er was structureel, constructief contact tussen alle partijen die bij de wedstrijdorganisatie betrokken waren. Supporters, stewards, gemeente, politie, beveiliging en club trekken samen op. Gedurende het seizoen zijn er een tweetal incidenten geweest die in het oog springen op veiligheidsgebied. Bij de thuiswedstrijd tegen Vitesse betrad een aantal personen het veld. Deze personen zijn door de club geïdentificeerd en bestraft met een fikse geldboete en langdurig stadionverbod. Na afloop van de halve finale in de play-offs voor promotie uit bij Telstar SC betrad een grotere groep personen het veld waarvan een deel slaags raakte met andere personen die ook het veld betraden. Een groot deel van deze personen zijn door club, is samenwerking met politie en KNVB, opgespoord en (strafrechtelijk) bestraft. Uiteraard baalt de club van dergelijke incidenten en keurt deze ten strengste af, deze personen horen niet bij de club FC Den Bosch. De samenwerking met de gemeente en politie is op veiligheidsgebied beter dan ooit. Hierin blijft de club stappen zetten en investeren.

7. Sponsoren

In het seizoen 2024/2025 is het aantal zakelijke relaties van FC Den Bosch gegroeid van +- 200 sponsoren naar +- 280 sponsoren einde seizoen.

De sponsorinkomsten zijn een zeer belangrijk onderdeel van de inkomsten van FC Den Bosch. De sponsorinkomsten zijn afgelopen seizoen gestegen van bijna € 2.0 miljoen naar ruim € 2.5 miljoen. De doelstelling voor het seizoen was gezet op € 2.2 miljoen. Door het sportieve succes, de vaste samenstelling van het commerciële team, de positieve vibe rondom de club en de hoogwaardige events is deze doelstelling ruimschoots behaald.

In het seizoen 2025/2026 streeft FC Den Bosch naar een omzet van circa 2.5 miljoen aan sponsorinkomsten, wat past bij de begroting voor dat seizoen. De doelstelling is een evenaring van de inkomsten uit seizoen 2024/2025 ondanks het feit dat de club geen garanties heeft op sportieve successen.

De Business Events zijn in het seizoen 2023/2024 nieuw leven ingeblazen en in seizoen 2024/2025 is hierop voortgeborduurd. De samenwerking met Event Partner PPeople is hierbij cruciaal. Per seizoen worden twaalf tot zestien hoogwaardige zakelijke events georganiseerd. Daar is budget voor vrij gemaakt en leden waren in groten getale aanwezig.

8. FC Den Bosch Jeugdopleiding

De jeugdopleiding van FC Den Bosch opereerde ook in het seizoen 2024/2025 onder de vleugels van de club. Als kweekvijver van het eerste elftal vormt de jeugdopleiding één van de belangrijkste pijlers binnen de organisatie. De algehele leiding lag in handen van algemeen manager David Golverdingen, die samen met Wally Pennings en Jan de Hoon het managementteam vormde. De opleiding werd ondersteund door een technische staf met professionals en vrijwilligers, een medische staf in samenwerking met Fysiotherapie Scholten, een (vrijwillige) scoutingstaf en een groot algemeen kader. In totaal waren ongeveer 100 vrijwilligers betrokken bij de opleiding, die in het seizoen ongeveer 160 spelers telde.

De jeugdopleiding omvatte in het seizoen 2024/2025 de teams: JO12, JO13, JO14, JO15, JO16, JO17, JO19 en JO21. Door een herstructurering in de KNVB-jeugdpiramide werd het team JO18 vervangen door JO19. De teams JO12 t/m JO15 vielen onder leiding van David Vecht, die als extern specialist verantwoordelijk was voor de begeleiding van trainers en de implementatie van het voetbaltechnisch plan. Jan de Hoon had de verantwoordelijkheid over de bovenbouw, bestaande uit de teams JO16 t/m JO21.

Resultaten en sportieve ontwikkeling:

Eerste seizoenshelft

Team	Divisie	Positie
JO21	Divisie 3	4e
JO19	Divisie 4	4e
JO17	Divisie 2	4e
JO16	Divisie 2	6e
JO15	Divisie 3	1e
JO14	Divisie 3	2e
JO13	Divisie 2	1e
JO12	Twin Games	Geen standen

Tweede seizoenshelft

Team	Divisie	Positie
JO21	Divisie 3	6e
JO19	Divisie 4	5e
JO17	Divisie 2	6e
JO16	Divisie 2	6e
JO15	Divisie 2	7e
JO14	Divisie 2	6e
JO13	Divisie 1	6e
JO12	Twin Games	Geen standen

De jeugdteams van FC Den Bosch speelden dit seizoen op een historisch hoog niveau. Met name de jeugdteams tot en met de JO17 kon zich meten met topopleidingen als Ajax, PSV, Feyenoord en AZ. Het JO13-team wist zich bovendien op het hoogste niveau te handhaven, een bijzondere prestatie voor de club.

De KNVB kende de jeugdopleiding ook in 2024/2025 opnieuw de Regionale Status toe. De aansluiting met het eerste elftal blijft zichtbaar: drie jeugdspelers maakten dit seizoen hun debuut in de hoofdmacht van FC Den Bosch: Zaid el Bakkali, Tjemme Bijlsma en T-Shawn Illidge. Daarnaast kreeg de rol van transitiecoach Jan de Hoon extra betekenis. Hij begeleidde spelers met hoge potentie richting het eerste elftal en werkte samen met de technische staf aan een nauwere verbinding tussen jeugd en senioren. De focus lag op persoonlijke ontwikkeling, waaronder veldtraining, voeding, mentale begeleiding en schoolondersteuning. De samenwerking met mental coach Arno Roos werd in dit kader verder uitgebreid.

Ook de ontwikkeling van trainers kreeg structurele aandacht. In samenwerking met Paul Marin Raspe werd een maatwerkprogramma opgezet voor de trainers van JO21, JO19 en Jan de Hoon zelf. De KNVB voerde in dit seizoen een review uit binnen de opleiding, met twee thema's als focus: integratie van talenten tussen JO21 en het eerste elftal en doorontwikkeling van de speelwijze met nadruk op spelintenties. De adviezen van de KNVB worden gebruikt om de jeugdopleiding verder te professionaliseren.

De samenwerking met het Rodenborch College werd verder verdiept. Onder begeleiding van onderwijscoördinator Mark Strik is FC Den Bosch nadrukkelijker zichtbaar op school, wat de verbinding tussen trainers, spelers, ouders en onderwijs versterkt. Het regioplan onder leiding van Mathieu van der Steen groeide uit tot een groot succes. Tientallen amateurverenigingen sloten zich aan bij FC Den Bosch. Via clinics, workshops en kennisavonden werd kennisdeling bevorderd en de relatie met het regionale voetbal versterkt. Aan het einde van het seizoen maakte Mathieu de overstap naar de KNVB, waar hij als medewerker voetbalontwikkeling aan de slag ging.

De jeugdopleiding blijft investeren in de duale ontwikkeling van haar spelers – zowel sportief als maatschappelijk. Elk team voerde een maatschappelijke activiteit uit. JO19 bezocht de Penitentiaire Inrichting Vught en Nationaal Kamp Vught, terwijl andere teams deelnamen aan Fair Play-workshops van de KNVB over diversiteit en inclusie. Deze initiatieven dragen bij aan persoonlijke vorming en maatschappelijk bewustzijn, waarden die FC Den Bosch hoog in het vaandel heeft. In de winterstop vertrok trainer Michael Lamey naar Al-Ettifaq (Saoedi-Arabië) om daar te werken binnen de jeugdopleiding. Jan de Hoon nam sindsdien naast zijn technische taken ook de rol van hoofdtrainer JO21 op zich. Aan het einde van dit seizoen is Jan de Hoon vertrokken naar NAC Vrouwen 1 en is David Vecht zich meer gaan focussen op de ontwikkeling van zijn activiteiten van zijn bedrijf. Het seizoen 2024/2025 stond voor de jeugdopleiding van FC Den Bosch in het teken van ontwikkeling, samenwerking en groei. De sportieve prestaties waren op historisch hoog niveau, de doorstroming naar het eerste elftal was zichtbaar en de maatschappelijke betrokkenheid groeide verder. Met een sterke organisatie, gemotiveerde staf en tientallen betrokken vrijwilligers kijkt de jeugdopleiding vol vertrouwen uit naar het seizoen 2025/2026 – met als doel: nog meer Bossche talenten opleiden voor het betaalde voetbal.

9. Governance

In het bestuursverslag van seizoen 2023/2024 is uitgebreid te lezen dat op het bestuurlijke, governance vlak een zeer bewogen jaar is geweest. Voor het seizoen 2024/2025 is dat gelukkig niet het geval.

Gedurende het seizoen 2024/2025 bestond de RvC uit Mr. Herman Knotter, Mr. Rob Kleijzen, Mr. Ludovic Deléchat en in de loop van het seizoen werd Mr. Edwin Petersen hieraan toegevoegd.

Eens per circa zes weken vond er een zogeheten RvC vergadering plaats, gedurende het seizoen 2024/2025 vonden er zeven van deze vergaderingen plaats. Deze bijeenkomsten vonden plaats in een goede sfeer en er is een zeer prettige samenwerking tussen RvC en directie van de club.

Vanuit de bestaande governance en de goede samenwerking met de RvC werken we, in overleg met de huidige aandeelhouders, aan de toekomst van de club. Financiële beslissingen met impact nemen we in overleg. Waarbij er ook in seizoen 2025/2026 zal worden geïnvesteerd door de aandeelhouders in investeringen die op korte, maar met name lange termijn bijdragen aan het sterker maken van de club. Zoals de interne organisatie, de jeugdopleiding, faciliteiten in het stadion en ook het nieuwe 'Timmermans Infra' Supportershome en Fanshop.

De vergaderingen van en met de RvC zijn onderdeel van de interne systemen voor risicobeheersing en controle van FC Den Bosch beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. De werking van deze systemen betreft in het bijzonder een aantal onderdelen van de bedrijfsvoering van FC Den Bosch, variërend van medische begeleiding en procedures voor scouting tot richtlijnen voor computergebruik, voorschriften die verband houden met 'financial controlling, audit en compliance, alsmede de naleving van geldende wet en regelgeving door FC Den Bosch in het algemeen. Tevens is voorzien in een controlesysteem dat toeziet op een adequate financiële verslaggeving waardoor een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Er wordt vanuit de directie en het management veel aandacht besteed aan handhaving van de procedures, richtlijnen en voorschriften. Een en ander wettigt de conclusie dat systemen van risicobeheersing en controle in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd.

KIWA-label

De ontwikkeling van het KIWA-label staat in direct verband met de geldende licentie-eisen binnen het kader “maatschappelijke verantwoordelijkheid” van het licentiesysteem betaald voetbal. Middels een onafhankelijke toetsing door KIWA-auditoren krijgt een BVO inzicht in de effectiviteit van hun maatregelen op het gebied van een veilig werkklimaat en de verankering daarvan in de eigen organisatie. De BVO wordt uitgedaagd om het steeds beter te gaan doen, doordat het niveau van het certificaat verhoogd kan worden. Met het behalen van dit label voldoet FC Den Bosch aan de licentie-eisen R.01 t/m R.04 binnen het kader “maatschappelijke verantwoordelijkheid”. Het Label Veilig sociaal klimaat is naar aanleiding van de initiële audit, per 30 mei 2024 aan FC Den Bosch BV verleend. Dit certificaat, met nummer K-0218371/1, is geldig tot en met 29 mei 2027.

Begin juni 2025 heeft er bij de club een zogeheten ‘KIWA-Audit’ plaatsgevonden waarbij wordt bekeken hoe de club ervoor staat een jaar na het toekennen van het label. Onder leiding van de HR-afdeling van de club heeft dit plaatsgevonden. De club heeft feedback ontvangen op het beleid zodat er stappen gezet kunnen blijven worden op dit vlak. Zoals de aanstelling van een preventiemedewerker in seizoen 2025/2026.

De directie verklaart dat, gegeven de opzet en werking van de door FC Den Bosch gehanteerde financiële verslaggeving en controlesystemen:

- de risicobeheer- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid bieden dat de financiële verslaggeving geen wezenlijke onjuistheden bevat;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het verslagjaar niet naar behoren hebben gewerkt;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.

‘s-Hertogenbosch, 31 oktober 2025

Namens deze,

T. van Alphen
Algemeen Directeur

JAARREKENING

Balans per 30 juni 2025

Winst-en-verliesrekening over 2024/2025

Kasstroomoverzicht 2024/2025

FC Den Bosch B.V. te 's-Hertogenbosch**1 BALANS PER 30 JUNI 2025**

(na resultaatbestemming)

	30 juni 2025		30 juni 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		44.915		54.999
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	619.814		263.025	
Machines en installaties	34.301		48.809	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	90.636		65.471	
		744.751		377.305
Financiële vaste activa				
Andere deelnemingen	1		1	
Overige vorderingen	17.023		50.824	
		17.024		50.825
Vlottende activa				
Vorraden		17.735		3.520
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	202.325		106.027	
Vorderingen op verbonden partijen	36.417		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	1.002.416		443.267	
		1.241.158		549.294
Liquide middelen		3.664.279		3.875.198
TOTAAL ACTIVA		<u>5.729.862</u>		<u>4.911.141</u>

	30 juni 2025		30 juni 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Geplaatst kapitaal	5.725.219		5.725.219	
Agio	6.358.708		4.208.708	
Overige reserves	-9.193.268		-7.799.214	
		2.890.659		2.134.713
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	75.000		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	279.396		493.077	
Overige schulden	772.500		708.415	
		1.126.896		1.201.492
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	145.500		1.380	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	123.172		154.014	
Schulden aan verbonden partijen	92.976		141.448	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	464.041		427.127	
Overige schulden en overlopende passiva	886.618		850.967	
		1.712.307		1.574.936
TOTAAL PASSIVA		<u>5.729.862</u>		<u>4.911.141</u>

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Netto-omzet		5.133.797		5.273.528
Kosten				
Personeelskosten	3.864.955		4.959.058	
Afschrijvingen	165.585		197.079	
Overige bedrijfskosten	2.845.217		2.410.364	
		<u>6.875.757</u>		<u>7.566.501</u>
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		<u>-1.741.960</u>		<u>-2.292.973</u>
Afschrijving en resultaat vergoedingssommen		405.859		61.586
Financiële baten en lasten		<u>-57.953</u>		<u>-33.639</u>
Resultaat voor belastingen		<u>-1.394.054</u>		<u>-2.265.026</u>
Belastingen		-		-
Resultaat na belastingen		<u><u>-1.394.054</u></u>		<u><u>-2.265.026</u></u>

3 KASSTROOMOVERZICHT 2024/2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor resultaat				
vergoedingssommen	-1.741.960		-2.292.973	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	165.585		197.079	
Mutatie financiële vaste activa	33.801		58.722	
Mutatie overlopende passiva onder langlopende schulden	47.585		-41.585	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-14.215		2.231	
Mutatie vorderingen	-449.508		54.576	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-46.805		476.412	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-2.005.517		-1.545.538
Kasstroom uit operationele activiteiten		-2.005.517		-1.545.538
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-71.727		-82.523	
Betaalde vergoedingssommen	-50.000		-17.125	
Betaalde makelaarskosten	-54.235		-72.597	
Ontvangen resultaat vergoedingssommen	238.224		170.417	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		62.262		-1.828

FC Den Bosch B.V. te 's-Hertogenbosch

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Storting aandelenkapitaal	-		4.230.129	
Storting agio	2.150.000		538.152	
Betaalde interest	-30.953		-32.894	
Verstrekingen van leningen	-		660.000	
Aflossingen langlopende schulden	-386.711		-251.255	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		1.732.336		5.144.132
		<u>-210.919</u>		<u>3.596.766</u>

Samenstelling geldmiddelen

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 juli		3.875.198		278.432
Mutatie liquide middelen		-210.919		3.596.766
Geldmiddelen per 30 juni		<u>3.664.279</u>		<u>3.875.198</u>